



# التقرير السنوي 2023

تحديات غير مسبقة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# المحتويات

## 00

### مدخل تمهيدي

نبذة تعريفية عن المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا	8
كلمة رئيس المصرف	14
التطورات والاتجاهات الاقتصادية في أفريقيا جنوب الصحراء في 2023	16
أهم مؤشرات أنشطة المصرف التمويلية (2021-2022-2023)	20

## 01

### الفصل الأول: الأنشطة والعمليات في 2023

إجمالي الالتزامات	24
مجالات تركيز استراتيجية المصرف 2030	24
تحولات نوعية في تدخلات عام 2023	28
التمويل المشترك	33
العمليات المكتملة وأثرها التنموي	34
توقيع ونفاذ اتفاقيات القروض	36
توقيع مذكرات تفاهم	36
أبرز مشاركات المصرف في أنشطة التنمية الإقليمية والدولية	36

## 02

### الفصل الثاني: رفع الكفاءة المؤسسية لتعزيز الأثر التنموي

أحداث دولة المقر الدائم	40
مواجهة تحديات استمرار العمل	40
التصنيف الائتماني	41
شهادات الجودة	42
تعزيز الحوكمة المؤسسية	42
تعزيز آليات متابعة تنفيذ وتقييم المشروعات	43

## 03

### الفصل الثالث: الأداء المالي في 31 ديسمبر 2023

إجمالي الالتزامات المالية	46
السحب والاسترداد	46
التزامات المصرف السنوية خلال الفترة 1975 - 2023	49
التقرير المالي للمصرف في 31 ديسمبر 2023	50

## 04

### الفصل الرابع: تفصيل العمليات المُوافق عليها خلال عام 2023

مشروعات القطاع العام	54
عمليات القطاع الخاص	58
عمليات تمويل التجارة	62
عمليات تنمية القدرات	66

## 05

### الملاحق

الملحق الأول - رأس مال المصرف	80
الملحق الثاني - البيانات المالية وتقرير مراقب الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	81



يتيح هذا التقرير تنقلاً تفاعلياً عبر الضغط على العناوين وأرقام الصفحات، مع إمكانية الرجوع عبر زر "العودة للفهرس". كما أن رمز (QR Code) قابل للنقر المباشر.



# مدخل تمهيدي



## مدخل تمهيدي

### نبذة تعريفية عن المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا



### الأهداف والمهام

يهدف المصرف إلى دعم التعاون الاقتصادي والمالي والفني بين الدول العربية والدول الأفريقية. وتحقيقاً لهذا الهدف عُهد إليه القيام بالوظائف التالية:

تشجيع مشاركة رؤوس الأموال العربية في التنمية الأفريقية	تمويل التجارة العربية الأفريقية والتجارة البينية الأفريقية	الإسهام في توفير المعونة الفنية اللازمة للتنمية في أفريقيا	دعم تنمية مؤسسات القطاع الخاص في الدول الأفريقية	الإسهام في تمويل التنمية الاقتصادية للدول الأفريقية

### رأس المال



تُسهّم الثماني عشرة دولة الأعضاء في المصرف في رأسماله. ويبلغ رأس المال المُصرَّح به 20 مليار دولار أمريكي<sup>2</sup>، والمُكتتب القابل للاستدعاء 10 مليارات دولار، والمدفوع 5 مليارات دولار.

### المقر



يُباشِر المصرف أنشطته من مقره الرئيسي في الخرطوم عاصمة جمهورية السودان، كما يملك مكتباً إقليمياً في القاهرة - جمهورية مصر العربية.

### السنة المالية



السنة المالية للمصرف هي السنة الميلادية، وتبدأ في 1 يناير وتنتهي في 31 ديسمبر من كل عام.

### العملة



يقدم المصرف تمويلاته للدول المستفيدة بالدولار الأمريكي بصفة أساسية، ويمكنه أيضاً الإقراض بعملة اليورو.

### اللغة



اللغة العربية هي اللغة الرسمية لأعمال المصرف، إلى جانب اعتماد اللغتين الإنجليزية والفرنسية كلغات عمل؛ وفق ما تقتضيه أنشطة المصرف في أفريقيا.

### الإنشاء

المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا (باديا) مؤسسة مالية دولية تتمتع بالشخصية القانونية الدولية الكاملة وبالاستقلال التام في المجالين الإداري والمالي، تم إنشاؤه بموجب قرار من مؤتمر القمة العربية السادس المنعقد بالجزائر في 28 نوفمبر 1973، وانطلقت أنشطته التمويلية من مقره الرئيس بالخرطوم، جمهورية السودان، في مارس 1975.

### الأعضاء والمستفيدون

يضم المصرف 18 دولة عربية، أعضاء في جامعة الدول العربية، موقعة على اتفاقية إنشائه في 18 فبراير 1974. ويتميز بسمة متفردة تجمعه مع عدد قليل من المؤسسات التنموية حول العالم، حيث لا يستفيد أعضاؤه من تمويلاته، بل تُوجّه بالكامل لدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في 44 دولة أفريقية غير عربية - جنوب الصحراء.



**الدول المستفيدة من عون المصرف هي 44 دولة أفريقية غير عربية - جنوب الصحراء**

<sup>2</sup> المقصود بالدولار في هذا التقرير، هو الدولار الأمريكي.

<sup>1</sup> تم تعديل اتفاقية الإنشاء 3 مرات بقرارات من مجلس المحافظين الموقر (قرار رقم (7) لسنة 1988، وقرار رقم (4) لسنة 2007، وقرار رقم (4) لسنة 2023).



## عضوية المجلس في 2023

<p><b>معالي الأستاذ/ سلطان بن سالم الحبسي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• سلطنة عُمان</li> </ul>	<p><b>معالي الدكتور/ محمد محمود العسوس</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• المملكة الأردنية الهاشمية</li> </ul>
<p><b>معالي الدكتور/ نبيل قسيس</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• رئيس مجلس إدارة هيئة سوق رأس المال الفلسطينية</li> <li>• دولة فلسطين</li> </ul>	<p><b>معالي الأستاذ/ محمد بن هادي الحسيني</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير الدولة للشؤون المالية</li> <li>• دولة الإمارات العربية المتحدة</li> </ul>
<p><b>معالي الأستاذ/ علي بن أحمد الكواري</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• دولة قطر</li> </ul>	<p><b>معالي الشيخ/ سلمان بن خليفة آل خليفة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية والاقتصاد الوطني</li> <li>• مملكة البحرين</li> </ul>
<p><b>معالي الأستاذ/ فهد عبد العزيز الجار الله*</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• دولة الكويت</li> </ul>	<p><b>معالي الأستاذة/ سهام البوغديري*</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزيرة الاقتصاد والتخطيط المكلفة</li> <li>• الجمهورية التونسية</li> </ul>
<p><b>معالي الدكتور/ يوسف الخليل</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• الجمهورية اللبنانية</li> </ul>	<p><b>معالي الأستاذ/ لعزیز فايد*</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية</li> </ul>
<p><b>معالي الدكتور/ خالد المبروك عبد الله</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• دولة ليبيا</li> </ul>	<p><b>معالي الأستاذ/ محمد بن عبد الله الجدعان</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• المملكة العربية السعودية</li> </ul>
<p><b>معالي الدكتورة/ رانيا المشاط</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزيرة التعاون الدولي</li> <li>• جمهورية مصر العربية</li> </ul>	<p><b>معالي الدكتور/ جبريل إبراهيم محمد</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية والتخطيط الاقتصادي</li> <li>• جمهورية السودان</li> </ul>
<p><b>معالي الأستاذة/ نادية فتاح العلوي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزيرة الاقتصاد والمالية</li> <li>• المملكة المغربية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الجمهورية العربية السورية**</li> </ul>
<p><b>معالي الأستاذ/ إسلامو ولد محمد أمبادي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزير المالية</li> <li>• الجمهورية الإسلامية الموريتانية</li> </ul>	<p><b>معالي الأستاذة/ طيف سامي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وزيرة المالية</li> <li>• جمهورية العراق</li> </ul>

\* تم تعديل التمثيل في مجلس المحافظين خلال عام 2023، فقد كان يمثل الجمهورية التونسية معالي الأستاذ/ سمير سعيد حتى نوفمبر 2023، والجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية معالي الأستاذ/ جمال إبراهيم كسالني حتى يونيو 2023، ودولة الكويت معالي الأستاذ/ سعد البراك حتى مارس 2023.

\*\* كان عام 2011 هو آخر عام يحضر فيه ممثل عن الجمهورية العربية السورية اجتماعات مجلس المحافظين.



## مجلس المحافظين

يتكون من محافظ ونائب محافظ عن كل دولة عضو من أعضاء المصرف، تعيينهما تلك الدولة العضو. ولمجلس المحافظين كافة صلاحيات المصرف، وله أن يفوض مجلس الإدارة في بعض أو كل صلاحياته. كما له أن يصدر توجيهات لمجلس الإدارة حول السياسة العامة للمصرف. ويعقد المجلس اجتماعاً سنوياً خلال الربع الثاني من العام، كما يمكن أن ينعقد المجلس كلما دعت الحاجة لذلك.

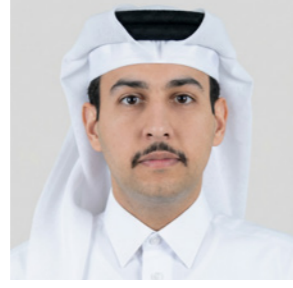


”

وزراء المالية والاقتصاد من الدول الأعضاء  
يجددون التزامهم بالتكامل والشراكة  
لتحقيق التنمية المستدامة في أفريقيا



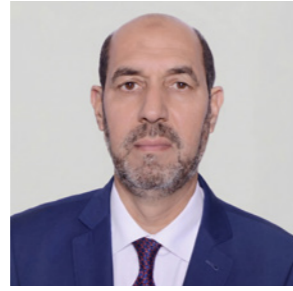
سعادة الأستاذ  
أبوبكر محمد الجفال  
دولة ليبيا



سعادة الأستاذ  
سعود محمد الحبابي\*  
دولة قطر



سعادة الأستاذ  
عبد الحسن جمال\*  
جمهورية العراق



سعادة الأستاذ  
الحسن الدز  
المملكة المغربية

## رئيس المصرف

يُعيّن من غير أعضاء مجلس الإدارة لفترة مدتها خمس سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة. ورئيس المصرف هو الممثل القانوني للمصرف والموظف التنفيذي الأعلى المسؤول عن تسيير جميع أعمال المصرف بإشراف مجلس الإدارة، ووفقاً لتوجيهات مجلس المحافظين ومجلس الإدارة.



معالي الدكتور  
سيدي ولد التاه  
الجمهورية الإسلامية الموريتانية

## رئيس المصرف في 2023

\* تم تعديل التمثيل في مجلس الإدارة خلال عام 2023، حيث كان يمثل الجمهورية التونسية سعادة الأستاذ/ محمد الفاضل حسيون حتى نوفمبر 2023، وجمهورية العراق سعادة الأستاذ/ بلال حسين حتى يناير 2023، ودولة قطر سعادة الأستاذ/ أحمد صالح المهدي حتى يونيو 2023.



## مجلس الإدارة

يتولى المجلس إدارة المصرف، ويتكون من أحد عشر عضواً، تسعة أعضاء دائمين وعضوين غير دائمين. وينتخب مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً - غير متفرغ - لمدة سنتين قابلة للتجديد. تكون الدول الأعضاء الأكثر إسهاماً في رأس مال المصرف أعضاء دائمين، وتشارك بقية الدول الأعضاء - بحسب قوتها في التصويت في مجلس المحافظين - في اختيار العضوين غير الدائمين. وذلك لفترة عضوية أربع سنوات قابلة للتجديد.

## عضوية المجلس في 2023

### الرئيس



معالي الدكتور  
فهد بن عبد الله الدوسري  
المملكة العربية السعودية

### الأعضاء



سعادة الدكتور  
عبد العزيز بن محمد الهنائي  
سلطنة عُمان



سعادة الأستاذ  
بوجمعة غانم  
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



سعادة الأستاذ  
فيصل علي المنصوري  
دولة الإمارات العربية المتحدة



سعادة الأستاذ  
عاطف البرشاني\*  
الجمهورية التونسية



سعادة الدكتور  
طارق الشعراوي  
جمهورية مصر العربية



سعادة الأستاذ  
عبد الله خليل المصبيح  
دولة الكويت



### القراء الأعزّاء،

نحو 2,241.3 مليون دولار؛ أي بنسبة زيادة 11.8% مقارنةً بالعام السابق. ويعكس هذا الأداء قدرة المصرف على التكيّف بمرونة مع المتغيرات، وتعزيز كفاءته التشغيلية، وتطوير أدواته المؤسسية، بما يضمن استمرارية أعماله وتحقيق أهدافه التنموية.

ختاماً، يقدّم هذا التقرير عرضاً شاملاً لأبرز أنشطة المصرف وإنجازاته خلال عام 2023، ويعكس الجهود الجماعية المبذولة لتعزيز رسالته التنموية وترسيخ الشراكة العربية الأفريقية، بما يسهم في دعم مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة في دول أفريقيا جنوب الصحراء.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يشرفني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي عن أعمال المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا خلال عام 2023، وذلك وفاءً بالالتزامات النظامية للمصرف، وتجسيداً لالتزامه الراسخ بمبادئ الشفافية والمساءلة والإفصاح المؤسسي.

لقد شكّل عام 2023 محطةً استثنائية في مسيرة المصرف، في ظل التحديات غير المسبوقة التي واجهها خلال العام. ورغم تلك الظروف، واصل المصرف أداء رسالته التنموية بثبات ومسؤولية، نحو دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في دول أفريقيا جنوب الصحراء.

تمكّن المصرف خلال عام 2023 من تنفيذ برامج وخططه المعتمدة باقتدار، حيث بلغ إجمالي تمويلاته لصالح الدول الأفريقية



”

كلمة معالي

الدكتور سيدي ولد التاه

رئيس المصرف

”



## التطورات والاتجاهات الاقتصادية في أفريقيا جنوب الصحراء في 2023



أفريقيا أقل من ذلك المسجل في غرب ووسط أفريقيا، نتيجة لتباطؤ نسق نمو الاستثمار وتراجع جودة المؤسسات. وقد انكمش الدخل الفردي في شرق وجنوب أفريقيا بحوالي 0.8% في عام 2023، بينما نما في غرب ووسط أفريقيا بحوالي 0.7%. وبلغ معدل الفقر خلال العام 43.2% في منطقة شرق وجنوب أفريقيا، و28.2% في منطقة غرب ووسط أفريقيا.

النمو فإن دخل الفرد في أفريقيا جنوب الصحراء لم يتجاوز المستوى الجائحة. وتُشير تقديرات البنك الدولي إلى أن 29 مليون شخص إضافي أصبحوا يعيشون تحت خط الفقر في المنطقة بين عامي 2020 و2023، ليصبح عدد السكان تحت خط الفقر نحو 462 مليون شخص في عام 2023. ومن حيث المناطق فقد كان النمو المسجل في شرق وجنوب

لحقول النفط وضعف أداء القطاع غير النفطي. كما لم يتجاوز معدل النمو 0.5% في ساوتومي وبرنسيب بسبب أزمة إمداد الكهرباء التي تشهدها البلاد وارتفاع أسعار السلع المستوردة على النفقات الاستهلاكية العائلية.

ومن الدول الواقعة في القسم الثاني الذي تسارع فيه معدل النمو كينيا التي بلغ معدل نموها 4.9% بفضل انتعاش القطاع الزراعي والنفقات الاستهلاكية العائلية، وكوت ديفوار التي بلغ معدل نموها 6.2% بفضل انتعاش قطاع الصناعات المعملية، والكونغو الديمقراطية التي بلغ معدل نموها 6.7% بفضل تواصل المردودية الكبيرة للقطاع المنجمي، وموزمبيق التي بلغ معدل نموها 6.9% بفضل بداية تصدير الغاز المسال.

وتنقسم الدول الأفريقية بشكل عام إلى قسم يضم نحو 60% من الدول تباطؤ فيها معدل النمو مقارنة بالمعدلات التاريخية المسجلة منذ بداية القرن، وقسم آخر شهد تسارعاً في معدل النمو. ومن الدول الواقعة في القسم الأول جنوب أفريقيا التي لم يتجاوز فيها معدل النمو 0.9% نتيجة لتزايد انقطاعات التيار الكهربائي وتأثيره على قطاعي الصناعات المعملية والمناجم، وأيضاً اضطراب عمليات الموانئ والنقل الحديدي الذي أثر على التجارة الداخلية والخارجية. وفي نيجيريا وأنجولا تباطؤ معدل النمو إلى 2.8% و1.2% على التوالي نتيجة لتراجع الإنتاج النفطي، في حين شهد اقتصاد غينيا الاستوائية انكماشاً ملحوظاً بنحو 6.2% نسبة للنضوب التدريجي

**60%**  
من دول المنطقة تباطؤ فيها معدل النمو

الاقتراض والضغط المرتبطة بسعر صرف العملات المحلية. كما يُفسر هذا التباطؤ أيضاً بعوامل محلية منها تضيق السياسات النقدية والجبائية كرد على التحديات المتعلقة بالتضخم وبتدهور عجز الميزانيات العمومية إثر الأزمة المتعلقة بكوفيد، وأزمات خاصة ببعض دول المنطقة مثل أزمة انقطاع التيار الكهربائي وأزمة سلاسل التوريد بجنوب أفريقيا، والأزمات الأمنية والسياسية التي شهدتها دول أخرى.

المحرك الرئيسي للنمو، فقد كان بمفرده وراء ثلثي النمو المحقق في المنطقة في عام 2023، في الوقت الذي تسبب ارتفاع أسعار المدخلات وتواصل اضطرابات سلاسل التوريد في تقليص مساهمة القطاعين الصناعي والزراعي في النمو الاقتصادي. وبرغم هذا

تُشير توقعات صندوق النقد الدولي إلى أن النمو في أفريقيا جنوب الصحراء قد واصل التباطؤ للعام الثاني على التوالي ليلبغ 3.3% في عام 2023. ويُفسر هذا التباطؤ بارتفاع أسعار الفائدة على الصعيد العالمي لمواجهة التضخم والذي أدى بدوره إلى تباطؤ نمو الطلب العالمي من جهة، وتفاقم الصعوبات التمويلية التي تواجهها الدول الأفريقية من جهةٍ أخرى، في ظل ارتفاع كلفة

ومن ناحية الطلب فقد كان الاستثمار هو المحرك الأساسي للنمو تتبعه الصادرات والنفقات الاستهلاكية الحكومية، في حين شهدت النفقات الاستهلاكية الأسرية انكماشاً نتيجة للتضخم وتراجع سعر صرف العملات المحلية. أما من ناحية العرض فقد واصل قطاع الخدمات لعب دور

**3.3%**  
هو معدل النمو في أفريقيا جنوب الصحراء

**462**  
مليون شخص تحت خط الفقر في 2023



## 2.2% معدل النمو في الدول الغنية بالنفط والمعادن

تباطأ معدل النمو في دول المنطقة الغنية بالنفط والمعادن ليبلغ 2.2% في عام 2023، ففي الدول الغنية بالنفط تراجع المعدل العالمي ومعدلات الإنتاج، باستثناء جمهوريتي الكونغو وتشاد اللتين تسارع معدل النمو فيهما وبلغ 4%. ويُفسر تسارع النمو في جمهورية الكونغو بزيادة الإنتاج النفطي إثر زيادة الاستثمارات الجديدة في القطاع، وفي تشاد بانتعاش القطاع غير النفطي إثر تزايد الاستثمارات العمومية وتواصل ارتفاع الإنتاج النفطي. أما في دول المنطقة الغنية بالمعادن فقد تباطأ معدل النمو ليبلغ 1.7% في عام 2023 نتيجة لارتفاع الواردات بنسق يفوق ارتفاع الصادرات. وقد تباطأ معدل النمو في بوتسوانا إلى 3.8% بسبب تراجع الطلب العالمي على الماس، وفي ناميبيا إلى 2.8% نتيجة لتضييق السياسة النقدية وتباطؤ النمو المسجل لدى الشركاء التجاريين الرئيسيين. كما تباطأ معدل النمو في زامبيا إلى 3.5% نتيجة لتراجع مردودية قطاعي الزراعة والمناجم،

على صعيد التكتلات الإقليمية، تُشير تقديرات صندوق النقد الدولي إلى أن معدل النمو بلغ 2.7% في منطقة المجموعة الاقتصادية والنقدية لوسط أفريقيا، و5.2% في دول الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا، و3.3% في المجموعة الاقتصادية لدول غرب

## 5.2% أعلى معدل نمو على صعيد التكتلات الإقليمية

وفي النيجر إلى 4.1% نتيجة العقوبات من طرف المجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، وفي ليبيريا إلى 4.5%. وفي سيراليون إلى 2.7%. وشكلت غينيا استثناء من هذه المجموعة حيث تسارع فيها معدل النمو إلى 5.9% بفضل ارتفاع إنتاج الذهب واليوكسيت. وفي بقية دول المنطقة التي لا تصنف كدول غنية بالنفط أو بالمعادن تباطأ معدل النمو ليبلغ 3% في عام 2023 نتيجة لتضييق السياسات النقدية وتأثر النفقات الاستهلاكية بارتفاع كلفة الواردات، حيث تباطأ معدل النمو في بنين إلى 5.5%، وفي توجو إلى 5.4%، وفي غانا إلى 1.1%، وفي إثيوبيا إلى 6.1%، وفي موريشس إلى 5%. وعلى العكس فقد تسارع معدل النمو في بعض دول المنطقة لتحسن مستويات الإنتاج الزراعي مثل بوركينا فاسو التي بلغ معدل نموها 4.3% وغينيا بيساو التي بلغ معدل نموها 4.5%، أو لرفع العقوبات مثل مالي التي بلغ معدل نموها 4.5%. وتسارع معدل النمو في السنغال ليبلغ 4.1% مدفوعاً باستثمارات البنية التحتية.

أفريقيا. كما بلغ معدل النمو 5% في مجموعة شرق أفريقيا و5.2% في دول أفريقيا جنوب الصحراء المنضوية تحت السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا، بينما لم يتجاوز 1.2% في دول الاتحاد الجمركي لجنوب أفريقيا و2.5% في مجموعة التنمية بجنوب أفريقيا.



## 807 مليارات دولار حجم الدين الخارجي للمنطقة

بقي مستوى التضخم في المنطقة مرتفعاً عند 16.2% بسبب تراجع أسعار صرف العملات المحلية وارتفاع أسعار الغذاء على الصعيد العالمي. ومن الدول التي سجلت أهم معدلات تضخم زيمبابوي (396%) و جنوب السودان (45%) وسيراليون (37%) ونيجيريا (30%) وغانا (31%)، في حين سجلت سيشيل تراجعاً للأسعار الاستهلاكية بنحو 1%. وقد ارتفع عجز الحساب الجاري لميزان المدفوعات للعام الثاني على التوالي ليبلغ 2.7% من الناتج المحلي الإجمالي، نتيجة لتراجع قيمة الصادرات بحوالي 2.8% وهو ما يُفسر بانخفاض الأسعار العالمية للنفط والمعادن مقابل زيادة قيمة الواردات بحوالي 0.9%. وارتفع حجم الدين الخارجي للمنطقة بحوالي 2.5% ليبلغ حوالي 807 مليار دولار؛ أي ما يناهز 44.5% من الناتج المحلي الإجمالي. كما ارتفعت خدمة الدين الخارجي لتبلغ 8.4% من الناتج المحلي الإجمالي، نظراً لارتفاع حجم التداين وارتفاع أسعار الفائدة على الصعيد العالمي. وفي نهاية عام 2023 بلغ عدد الدول الأفريقية التي لديها أزمة ديون 6 دول (الكونغو، غانا، مالawi، ساوتومي وبرنسيب، زامبيا وزيمبابوي)، والتي

من المتوقع أن يتسارع معدل النمو ليبلغ 4% في عام 2024 في أفريقيا جنوب الصحراء، وأن يتراجع معدل التضخم إلى 10.5%. وسيتسارع معدل النمو في جنوب أفريقيا - أعلى اقتصاد في المنطقة - ليبلغ 1.8% بفضل الانحسار المرتقب لأزمة الكهرباء وتعاضم أهمية قطاع الخدمات، كما سيتسارع في الدول ذات الاقتصاديات المتنوعة بفضل تعافي الاستهلاك

## 4% معدل النمو المتوقع للمنطقة في 2024

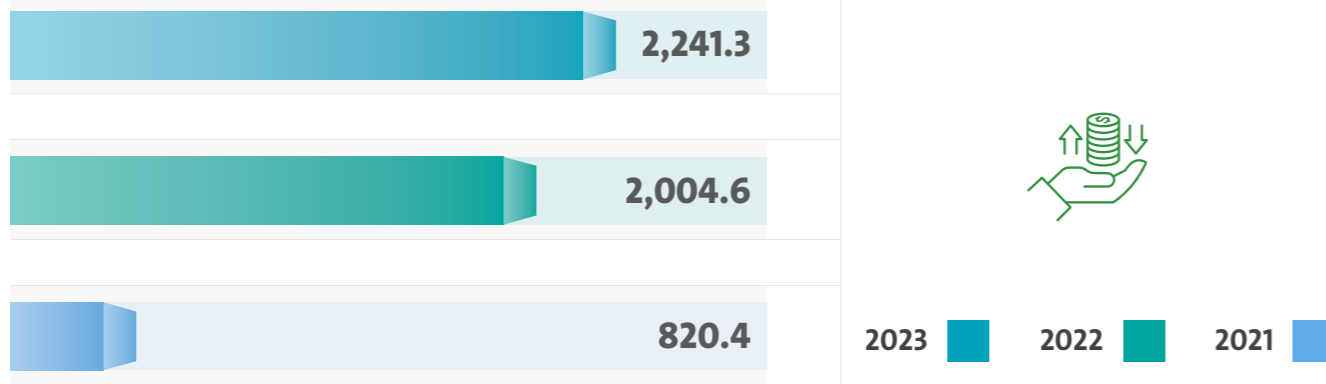
لديها مخاطر مديونية مرتفعة 11 دولة (بورندي، الكاميرون، أفريقيا الوسطى، تشاد، إثيوبيا، جامبيا، غينيا بيساو، كينيا، موزمبيق، سيراليون، جنوب السودان)، والتي لديها مخاطر متوسطة (بنين، بوركينا فاسو، الرأس الأخضر، الكونغو الديموقراطية، كوت ديفوار، غينيا، ليسوتو، ليبيريا، مدغشقر، مالي، النيجر، رواندا، السنغال، تنزانيا، توجو، يوغندا). كما بلغ عدد دول المنطقة التي لها حالياً برامج تمويل مع صندوق النقد الدولي 25 دولة. وأدى تواصل تشديد السياسات النقدية على الصعيد العالمي إلى تواصل ارتفاع كلفة التداين في أفريقيا جنوب الصحراء، حيث تجاوز معدل الفارق بين عائدات السندات التي أصدرتها دول المنطقة بالعملة الصعبة وعائدات السندات السيادية في الاقتصاديات المتقدمة 12 نقطة، في حين لم يتجاوز 7 نقاط قبل الجائحة. وفي ظل هذا لم تصدر أي دولة أفريقية سندات جديدة بالعملة الصعبة منذ أبريل 2022 وحتى نهاية 2023، وهناك حالة عدم يقين حول مدى قدرة هذه الدول على الوفاء بالتزاماتها التي تبلغ نحو 6 مليارات دولار في العامين المقبلين في إطار السندات المصدرة سابقاً.

والاستثمار. ومن أهم التحديات التي ستواجه الدول الأفريقية في عام 2024 تواصل صعوبة الوصول للتمويلات، وتواصل الارتفاع النسبي لمعدلات التضخم والضغطات على أسعار صرف العملات المحلية، وضعف نمو الدخل الفردي لا سيما في الدول التي يركز اقتصادها على تصدير المواد الأولية، بالإضافة إلى المشاكل الأمنية التي تواجه عدد كبير من دول المنطقة.

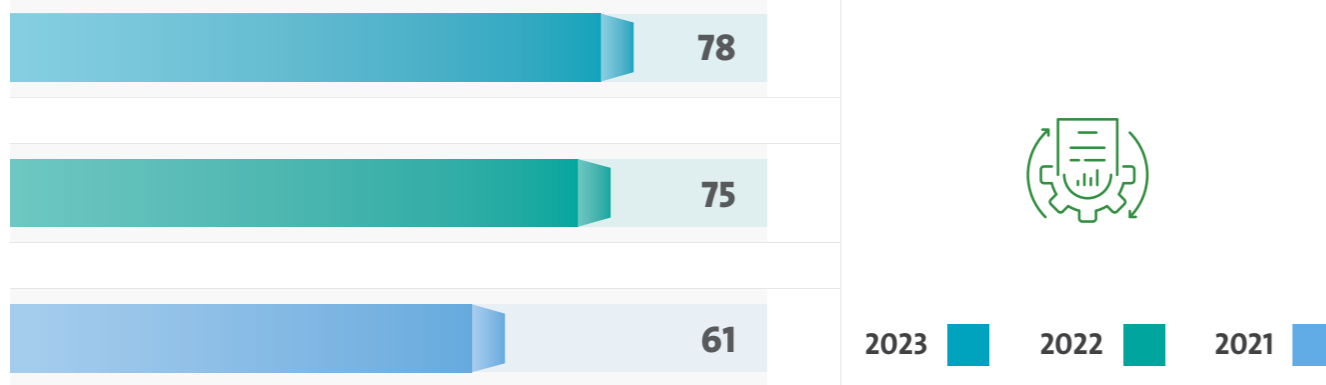


## أهم مؤشرات أنشطة المصرف التمويلية (2023-2022-2021)

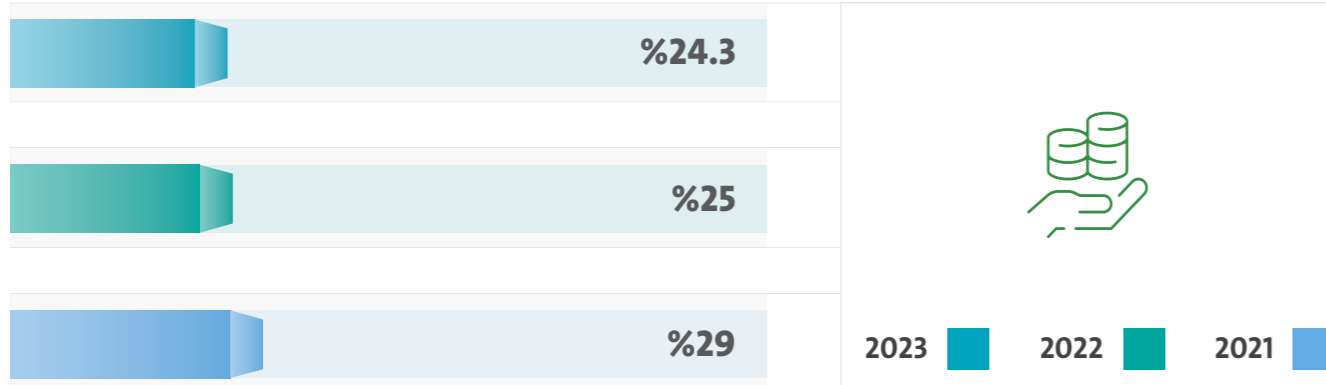
## إجمالي الالتزامات الكلية (مليون دولار)



## إجمالي عدد العمليات



## متوسط عنصر المنحة لقروض مشروعات القطاع العام



البيان	2023	2022	2021
إجمالي الالتزامات (مليون دولار)	2,241.3	2,004.6	820.4
• قروض القطاع العام	393.8	885.5	319
• قروض القطاع الخاص	305.9	418.3	155
• خطوط تمويل التجارة	1,529.6	688.6	336.5
• منح تنمية القدرات	12.0	12.2	9.9
إجمالي عدد العمليات	78	75	61
• مشروعات القطاع العام	12	16	9
• عمليات القطاع الخاص	8	10	6
• عمليات تمويل التجارة	12	9	6
• عمليات تنمية القدرات	46	40	40
متوسط عنصر المنحة لقروض مشروعات القطاع العام	24.3%	25%	29%
إجمالي تكاليف العمليات التي ساهم المصرف في تمويلها (مليون دولار)	4,867	3,869	4,325



01

# الفصل الأول

## الأنشطة والعمليات في 2023





## 1) الاستثمار في البنية التحتية

يُولي المصرف أهمية قصوى لهذا القطاع الذي يمثل حجر الزاوية لتحقيق التنمية، لما له من دور كبير في تحفيز النمو الاقتصادي، وتعزيز الإنتاجية، وتحسين جودة الحياة، ودعم تنافسية الاقتصادات الوطنية وجاذبيتها للاستثمار. كما أن توفر بنية تحتية مرنة وخضراء تُراعي كفاءة استخدام الموارد والتكيف مع التغيرات المناخية، يدعم البُعد البيئي ومن ثم يشكل أساساً متيناً لبناء اقتصادات قادرة على الصمود على المدى الطويل. حظي هذا المجال بالتزامات بلغت

323.6 مليون دولار؛ لتطوير البنية التحتية للدول المستفيدة، وتضمن ذلك تمويل مشروعات في قطاع المياه والسدود في ملاوي وتشاد وموريشس، ومشروعات في قطاع الطرق والسكك الحديدية في زامبيا والسنغال ومدغشقر، ومشروعات في قطاع الصحة في موزمبيق وبوروندي، ومشروع في قطاع التعليم في النيجر، هذا بالإضافة إلى تمويل المرحلة الثانية من مشروع تنمية ريفية متكاملة في غانا، ومشروع لتطوير البنية التحتية لمدينة ابتكار في رواندا.

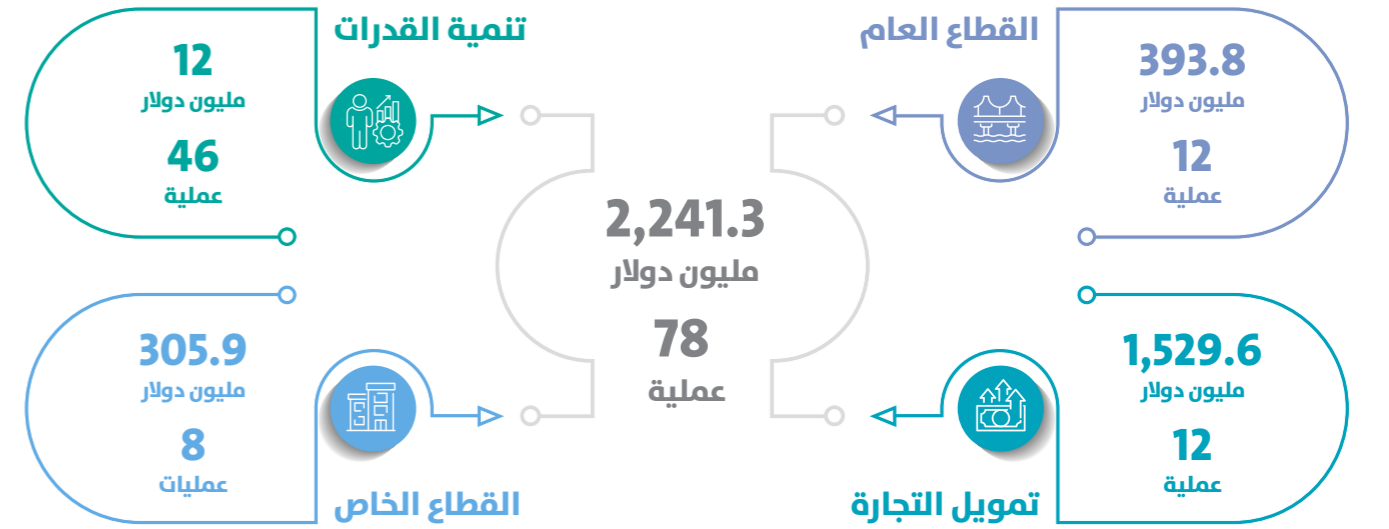


## الفصل الأول الأنشطة والعمليات في 2023

### إجمالي الالتزامات

بلغ إجمالي التزامات المصرف لعام 2023 نحو 2,241.3 مليون دولار، تم تخصيصها لتمويل 78 عملية تنموية لفائدة بعض الدول والجهات الإقليمية الأفريقية، تندرج جميعها ضمن مجالات تركيز استراتيجية المصرف 2030. ويوضح الرسم أدناه توزيع هذه الالتزامات حسب نوافذ التمويل الرئيسية للمصرف.

### الالتزامات حسب نوافذ التمويل



### مجالات تركيز استراتيجية المصرف 2030

تشمل مجالات تركيز استراتيجية المصرف 2030 محاور رئيسية، وهي: الاستثمار في البنية التحتية، وتطوير سلاسل القيمة الزراعية، وتطوير التجارة والقطاع الخاص، والنهوض بريادة الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وتتقاطع هذه المجالات مع

التزامات تمويلية تعكس التوجه الاستراتيجي وتعزز التنمية في أفريقيا



## 5) تنمية القدرات

فنية واقتصادية لمشروعات تنموية، وعمليات دعم مؤسسي. وتشمل الأخيرة أنشطة متعددة، على سبيل المثال لا الحصر، تنظيم دورات تدريبية لتطوير مقدرات الكوادر الأفريقية، إيفاد خبراء للدول المستفيدة لتقديم خدماتهم، دعم تنظيم فعاليات لتعزيز التعاون العربي الأفريقي عبر تشجيع الاستثمار والتبادل التجاري، وتمويل برامج ومبادرات تُعنى بالصحة والتعليم، بالإضافة إلى تمويل مشاريع نموذجية.

يُتبع المصرف نهجاً متعدد المحاور للمساهمة في تنمية قدرات الدول الأفريقية، ويُعتبر مجال التركيز هذا مفصلياً للوصول إلى الأهداف التنموية في مجالات تركيز استراتيجية 2030 الأخرى. قدّم المصرف إجمالي منح بلغ 12 مليون دولار؛ لتنمية قدرات جهات حكومية وغير حكومية ومؤسسات إقليمية ومؤسسات مجتمع مدني في دول أفريقيا جنوب الصحراء. وغطت هذه المنح 46 عملية تضمنت إعداد دراسات جدوى

### الالتزامات حسب مجالات التركيز الاستراتيجي

323.6

مليون دولار



#### الاستثمار في البنية التحتية



270

مليون دولار



#### تطوير سلاسل القيمة الزراعية



470

مليون دولار



#### النهوض بريادة الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة



1,165.7

مليون دولار



#### تطوير التجارة والقطاع الخاص



12

مليون دولار



#### تنمية القدرات (عون فني)



2,241.3

مليون دولار



#### إجمالي الالتزامات



## 2) تطوير سلاسل القيمة الزراعية

غطت الالتزامات مشاريع في شرق وغرب أفريقيا شملت دعم سلاسل القيمة المضافة للكاكاو الذي يعد أحد الصادرات الرئيسية من القارة الأفريقية ويعتمد عليه عدد كبير من الأسر في معيشتهم، وعمليات لتمويل استيراد مدخلات الإنتاج الزراعي وآلياته، إذ يُولي المصرف اهتماماً خاصاً لاستيراد الأسمدة لضمان تحسين الإنتاج الزراعي.

في مجال تطوير سلاسل القيمة الزراعية الذي يساهم بشكل مباشر في مكافحة الفقر وتحقيق الأمن الغذائي، قدّم المصرف التزامات بلغت 270 مليون دولار، ويأتي ذلك في إطار جهوده المستمرة لتعزيز فرص العيش الكريم للمجتمعات الزراعية؛ مما يعزز الاقتصاد المحلي ويعمّق التنمية الاجتماعية في البلدان التي يعمل فيها. وقد

## 3) تطوير التجارة والقطاع الخاص

عامة في تخفيف حدة الفقر وخلق فرص العمل. كذلك تطورت تدخلات المصرف لتوسيع نطاق التبادل التجاري بين الدول العربية والأفريقية، وبين الدول الأفريقية، حيث تُسهم عمليات التجارة - المُوافق عليها خلال العام - في استيراد مشتقات نفطية وأسمدة ومدخلات زراعية من الدول العربية، ودعم استيراد وتصدير منتجات وسلع استراتيجية بين الدول الأفريقية. وقد نال مجال التركيز الاستراتيجي المتعلق بتطوير التجارة والقطاع الخاص تمويلاتٍ بلغت 1,165.7 مليون دولار.

يواصل المصرف مساعيه لتعزيز قدرات القطاع الخاص في أفريقيا وتمكينه من مواجهة التحديات الاقتصادية الدولية الراهنة، وزيادة القيمة المضافة للاقتصادات الوطنية. وتشمل عمليات القطاع الخاص التي تمت الموافقة عليها في عام 2023 دعم الابتكار والتحول الرقمي في القطاعات الحيوية، وتوفير قروض ائتمانية لصالح مؤسسات تمويل إنمائي إقليمية وبنوك تجارية محلية وبنوك تنمية وطنية، لإعادة إقراضها للمستفيدين من القطاع الخاص، بما يُسهم بصورة

## 4) النهوض بريادة الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

فرص العمل، بما يشمل دعم النساء والشباب وفئات المجتمع الأخرى التي تحتاج إلى عناية خاصة. لذا، يأتي تمكينها ضمن أولويات المصرف. في عام 2023، تم الالتزام بمبلغ 470 مليون دولار لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في أكثر من أحد عشر (11) دولة أفريقية، لتمويل قطاعات متعددة مثل الزراعة والصناعة والخدمات.

تُعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال في أفريقيا جزءاً لا يتجزأ من النهوض بالاقتصادات المحلية في المناطق الريفية، ودفع معدلات النمو الاقتصادي بصورة عامة. وتلعب هذه المؤسسات دوراً حيوياً وضرورياً في توفير الشمول المالي وتعزيز الاستقرار الاقتصادي، وهي من أهم العوامل التي تساعد على خلق

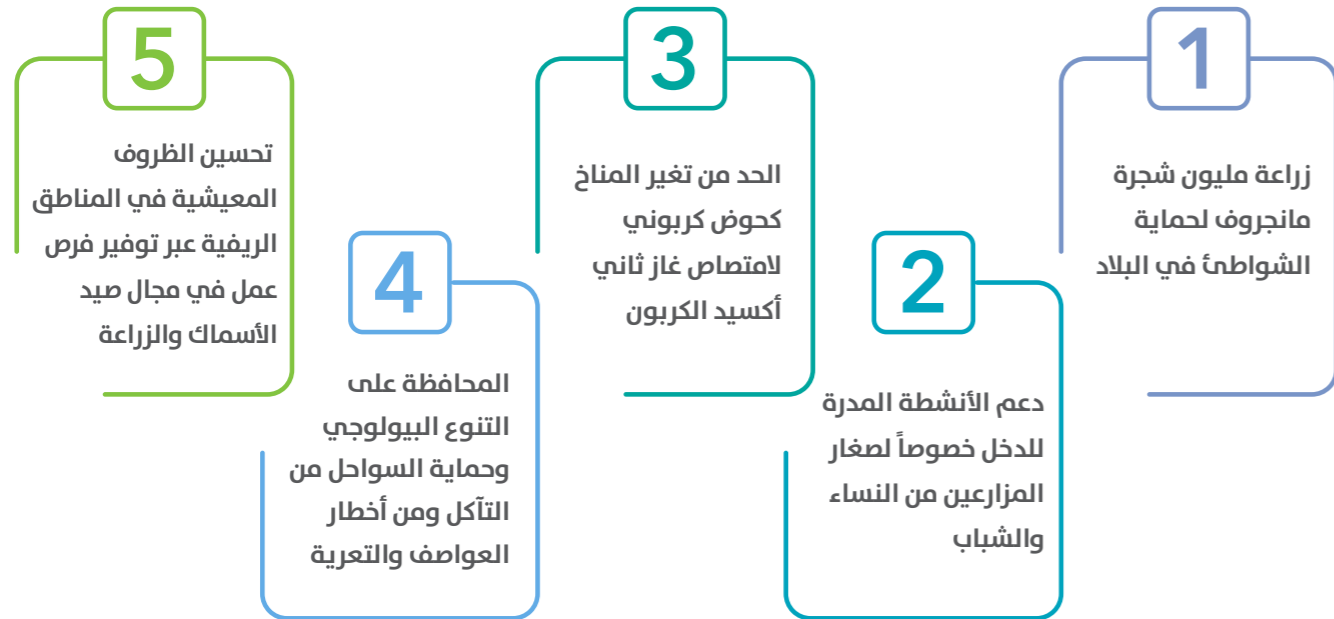


## إعادة تأهيل أشجار المانجروف جمهورية جامبيا

تم اعتماد تمويل هذا المشروع استناداً على النتائج الملموسة لمشروع تجريبي صغير سابق نجح في زراعة 40 ألف شجرة مانجروف، شارك في زراعتها 17.5 ألف شخص من فئة الشباب؛ وهو ما يعكس الوعي بأهمية الغطاء النباتي في حماية البيئة الساحلية.



## أهداف المشروع



## تحولات نوعية في تدخلات عام 2023

قام المصرف خلال عام 2023 بالتنسيق مع شركاء التنمية للدخول في مشاريع كبرى ذات بُعد استراتيجي وجاهزية في التنفيذ، من أهمها مشروع القطار السريع "داكار - المطار الدولي بليز دياني" في دولة السنغال الذي يلعب دوراً رئيسياً في دعم التطور الحضري للعاصمة "داكار"، ومشروع تشييد سد ريفير ديز أنجوي في دولة موريشس الذي يهدف لتوفير إمدادات مياه الشرب ومياه الري المستدامة لمناطق الجنوب والجنوب الغربي والجنوب الشرقي من البلاد. وقد ساهم المصرف في تمويل هذين المشروعين ضمن مجموعة من الممولين العرب والأفارقة والمؤسسات الدولية والمؤسسات متعددة الأطراف.



## مشروعات خضراء لمستقبل مستدام



كما اهتم المصرف بالعمليات التي ترمي إلى التصدي لتبعات التغير المناخي، وذلك في إطار مبادرته "باديا الخضراء". فقد تمت الموافقة - خلال العام - على 16 عملية ذات صلة بمساهمة إجمالية قدرها 191.1 مليون دولار، تضمنت 6 عمليات في القطاعين العام والخاص و10 عمليات تنمية قدرات.





## إمداد المياه لمدينة داوا بجمهورية ملاوي

- تعزيز إمداد المياه يدعم الزراعة وزيادة إنتاجية الأراضي الزراعية؛ مما يحسن الأمن الغذائي ويخفض الاعتماد على واردات الغذاء.
  - توفر المياه يساهم في دعم الصناعة والنشاطات الاقتصادية المختلفة؛ ما يزيد من فرص العمل ويعزز النمو الاقتصادي.
  - تبلغ مساهمة المصرف في تمويل هذا المشروع 16 مليون دولار.
- تأتي مشاريع إمداد المياه ضمن استراتيجيات حماية البيئة، حيث تساعد في المحافظة على التوازن البيئي وتقليل استنزاف الموارد الطبيعية وتلوث المياه؛ مما يدعم التنوع البيولوجي وصون البيئة للأجيال القادمة. وتساهم هذه المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة لعدة أسباب، أهمها:
- توفير المياه النظيفة والصالحة للشرب يعزز الصحة العامة ويقلل من انتشار الأمراض؛ مما يساهم في تحسين مستوى الحياة ورفاهية السكان.

## تهيئة الأراضي الزراعية والتأقلم مع التغيرات المناخية في الحوض السفلي لنهر مونو بجمهورية بنين

- استخدام المياه بشكل فعال، وتعزيز التنوع البيولوجي.
  - المشاركة بصورة ملموسة في التغيير المناخي من خلال تحسين فعالية الإنتاج الزراعي والمساهمة في استدامة النظم الزراعية والبيئية.
  - تبلغ مساهمة المصرف في تمويل هذا المشروع 50 مليون دولار.
- إن مشاريع تهيئة الأراضي الزراعية تعني زيادة الجهود المبذولة لتحسين الأراضي لغرض الزراعة، وتشمل تحسين التربة وإدارة المياه وتوفير البنية التحتية اللازمة. وتهدف هذه المشاريع إلى:
- التأقلم مع التغيرات المناخية من خلال تطوير تقنيات زراعية مستدامة ومقاومة للتغيرات المناخية مثل التقليل من انبعاثات الغازات الدفيئة،



## دعم التحالف من أجل البنية التحتية (الخضراء أو المستدامة) في أفريقيا



### 200 مليون دولار...تعهدات تمويلية

- التحول إلى استراتيجيات تنمية أكثر استدامة بشكلٍ عادل ومنصف.
  - وقد قام المصرف بدعم دور المبعوث الخاص لرئيس البنك الأفريقي للتنمية في تفعيل أنشطة هذا التحالف، ونتج عن هذا تحقيق مجموعة من التعهدات التمويلية بقيمة 200 مليون دولار، بما فيها 40 مليون دولار مساهمة المصرف.
  - وتم الإعلان عن هذه التعهدات خلال قمة المناخ في دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.
- يهدف التحالف من أجل البنية التحتية الخضراء أو المستدامة في أفريقيا إلى جمع الموارد من المؤسسات المالية الدولية والإقليمية، والمستثمرين من القطاع الخاص، ومؤسسات التمويل الإنمائي، والدول المانحة، والمؤسسات الخيرية، لإعداد وتصميم وتمويل مجموعة من مشروعات البنية التحتية الخضراء للمساهمة في:
- تخفيض انبعاثات الكربون وتعزيز قدرات الدول الأفريقية على التخطيط لمواجهة التغير المناخي.

## المشروع المتكامل لسد ريفيير ديز أنغوي بجمهورية موريشس



إن السدود والطاقة المنتجة منها تمثلان عنصراً أساسياً في التأثير على التغير المناخي، فهما تلعبان دوراً حيوياً في توفير المياه العذبة وتوزيعها بشكلٍ فعال؛ مما يحد من الضغط على مصادر المياه الطبيعية ويضمن استدامة الإمداد المائي في الأوقات الجافة. وتعمل السدود على توليد الطاقة النظيفة بما يقلل من الانبعاثات الضارة، كما تعزز الاستقرار البيئي والاقتصادي بفضل قدرتها على التحكم في الفيضانات وتقليل خسائرها. أيضاً تزيد السدود من كفاءة الري والزراعة، ويساهم ذلك في توفير الأمن الغذائي. وفي نهاية المطاف، تساهم السدود والطاقة المنتجة منها في الحد من انبعاثات الكربون وتعزيز الاستدامة البيئية.

يهدف المشروع المتكامل لسد ريفيير ديز أنغوي إلى:

- زيادة الوصول إلى الطاقة النظيفة (الكهرومائية) وإدارة الموارد المائية.

وتبلغ مساهمة المصرف في تمويله 50 مليون دولار، بالإضافة إلى 500 ألف دولار كمنحة لإعداد الدراسات اللازمة.



## التنمية الريفية المتكاملة بجمهورية غانا (المرحلة الثانية)



من المتوقع أن تسهم التنمية الريفية المتكاملة في مكافحة التغير المناخي بتحسين البيئة وتقليل الانبعاثات، وتعزيز الاقتصاد الأخضر والمقاومة لتأثيرات التغير المناخي في المناطق الريفية. ويعتبر هذا النهج الشامل أداة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة في الأماكن الريفية.

تبلغ مساهمة المصرف في تمويل هذا المشروع 14.5 مليون دولار.

## التمويل المشترك

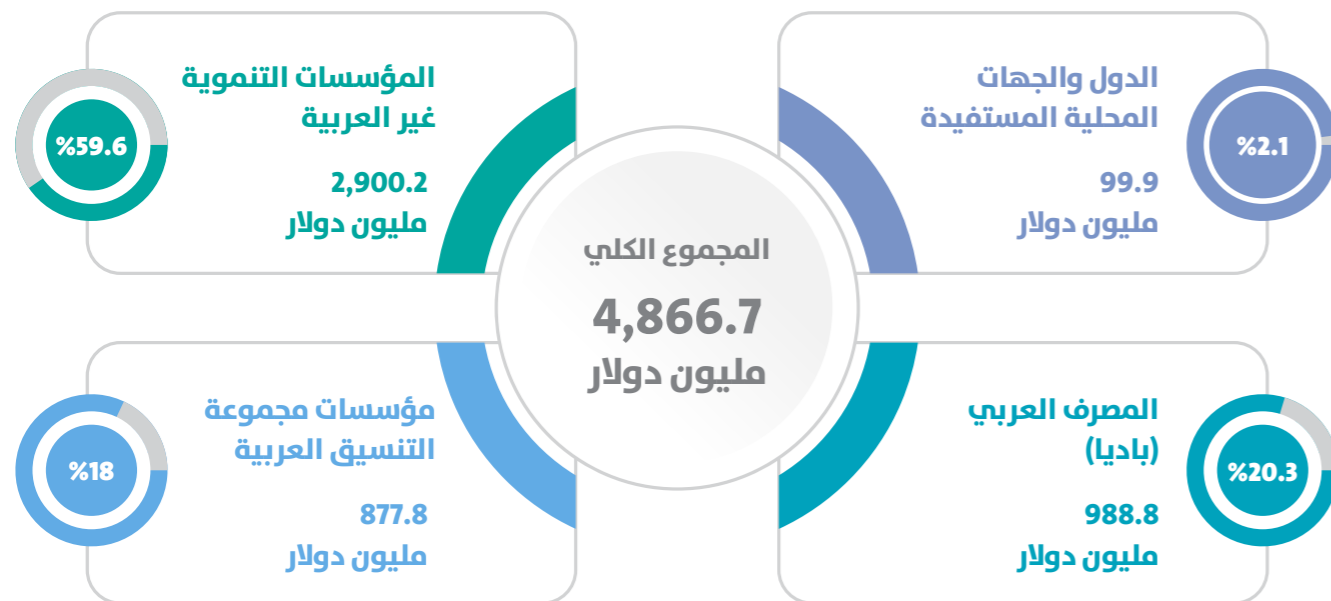
### حشد الموارد لتعظيم الأثر



التي تحتاجها الدول، وقد اشترك في عام 2023 في تمويل 12 مشروعاً و3 عمليات قطاع خاص وتجارة، بتكلفة كلية بلغت 4866.7 مليون دولار، مفصلة كما في الرسم أدناه.

يهتم المصرف بالتمويل المشترك مع مؤسسات التمويل النشطة في الدول المستفيدة، نظراً لما يتيح هذا النهج من تعبئة الموارد لتمويل العمليات ذات التكاليف العالية

### التمويل المشترك في 2023



## تطوير البنى التحتية التعليمية بجمهورية النيجر (المرحلة الأولى)

- تحسين جودة الهواء والماء داخل المدارس؛ مما يعزز صحة الطلاب والمعلمين.
- توفير كفاءة استخدام الطاقة والموارد؛ مما يقلل من تكاليف الصيانة.
- تحقيق الاستدامة المالية للمدارس على المدى الطويل.
- تعزيز الوعي البيئي والاجتماعي لدى الطلاب وتشجيعهم على تبني عادات حياة صحية.
- تبلغ مساهمة المصرف في تمويل هذا المشروع 50 مليون دولار.

يهدف هذا المشروع إلى تعزيز المساواة في الحصول على التعليم وتحسين البيئة المدرسية في النيجر. ويتضمن ذلك استخدام مواد بناء مقاومة للمناخ حيث إن المدارس حالياً مبنية من القش؛ مما يعرضها لمخاطر مناخية مثل الفيضانات وموجات الحر والجفاف. ويسهم هذا في:

- حماية البيئة وتقليل الآثار السلبية على الطبيعة حيث تتميز هذه المواد بأنها تستخدم موارد متجددة وتقلل من إنتاج النفايات والانبعاثات الضارة.



**تحسين الزراعة والأمن الغذائي**

- المساحة المروية (2100 هكتار)



- تطوير شبكة الري (110 كم)



- زيادة إنتاجية السكر (110 طن/هكتار)



- زيادة إنتاجية الموز (30 طن/هكتار)



- زيادة إنتاجية الذرة (5 طن/هكتار)



- النسبة المئوية لزيادة الإيرادات لكل هكتار (100%)



- إجمالي المستفيدين المباشرين (1,134)



- نسبة النساء المستفيدات (45%)

**تعزيز نوعية الحياة (الصحة)**

- المباني المشيدة (5,280 م<sup>2</sup>)



- آبار المياه (8)



- الطاقة الشمسية (8)



- السكان المستفيدون (315,000 نسمة)

**العمليات المكتملة وأثرها التنموي**

في جمهورية اسواتيني بتمويل قدره 15 مليون دولار، ومشروعين (2) في مجال النهوض بزيادة الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في جمهوريتي رواندا وبنين بتمويل قدره 10 ملايين دولار. وفي إطار تمويل القطاع الخاص والتجارة، اكتمل تنفيذ 4 عمليات أسهم المصرف فيها بمبلغ 275 مليون دولار. وشملت عمليتين (2) لصالح مؤسسات تنمية محلية تساهم في تنمية القطاع الخاص في شرق أفريقيا بمبلغ 25 مليون دولار، وعملياتي (2) تجارة بمبلغ 250 مليون دولار، لتمويل استيراد مشتقات نفطية لدولة في شرق أفريقيا، وتمويل تصدير الكاكاو من دولة في غرب أفريقيا.

اكتمل خلال عام 2023 تنفيذ 10 عمليات في إطار تمويل القطاع العام، أسهم المصرف فيها بمبلغ 101.7 مليون دولار واستفادت منها 9 دول أفريقية في تعزيز اقتصاداتها. وقد شملت العمليات 7 مشروعات في مجال الاستثمار في البنية التحتية بمبلغ 76.7 مليون دولار، تضمنت مشروعين (2) في قطاع الطرق بجمهورية رواندا وغينيا، ومشروعين (2) في قطاع المياه بجمهورية السنغال وكوت ديفوار، ومشروع (1) في قطاع الطاقة بجمهورية سيشيل، ومشروع (1) في قطاع التعليم بجمهورية موزمبيق، ومشروع (1) في قطاع الصحة بجمهورية سيراليون. كما تم تنفيذ مشروع (1) في مجال تطوير سلاسل القيمة الزراعية

**وقد حققت هذه العمليات الآثار التنموية التالية:****البنية التحتية**

- طول الطرق (542 كم)



- انخفاض في تكلفة تشغيل السيارة بنسبة (45%)



- المياه النظيفة المنتجة (1,300 م<sup>3</sup>/يوم)



- خط أنابيب نقل المياه (111.1 كم)



- شبكة التوزيع (330 كم)



- التوصيلات المنزلية (14,500)



- نقاط المياه العامة (40)



- السكان المستفيدون (1,520,000 نسمة)





## معرض التجارة البينية الأفريقية (IATF)

الاقتصادي والتنمية، وتسهيل الحوار والتعاون بين الشركات وصناع القرار وأصحاب المصلحة. على هامش المعرض، التقى وفد المصرف بوفود من بنك مصر، ووكالة تعزيز الاستثمار في ناميبيا، وبنك CRDB (تنزانيا)، وبنك كيجالي (رواندا)، ووفد من جمهورية سيراليون. واستعرض المصرف معهم ملفات التعاون الحالية والمستقبلية.

يُسهّم المصرف بصورة مستمرة في رعاية هذه الفعالية المهمة. وقد شارك في دورة 2023 التي نُظمت في جمهورية مصر العربية خلال الفترة من 9 إلى 15 نوفمبر 2023. ويهدف المعرض إلى تعزيز وتيسير التجارة بين الدول الأفريقية من خلال توفير منصة للشركات لعرض منتجاتها وخدماتها، وتشجيع التجارة بين الدول الأفريقية، وتعزيز النمو

## المؤتمر العالمي للمناخ (COP28)

والحوارات البناءة مع مؤسسات من مجموعة التنسيق والبنك الأفريقي للتنمية والبنك الدولي ومنظمات الأمم المتحدة. وتم أثناء المؤتمر الإعلان عن دعم المصرف للتحالف من أجل البنية التحتية الخضراء في أفريقيا والبنك الأفريقي للتنمية (Africa 50) بمبلغ 40 مليون دولار، وعن مساهمته مع مجموعة التنسيق العربية في تخصيص نحو 10 مليارات دولار بحلول أفق 2030 من أجل انتقال الطاقة النظيفة في البلدان المستهدفة.

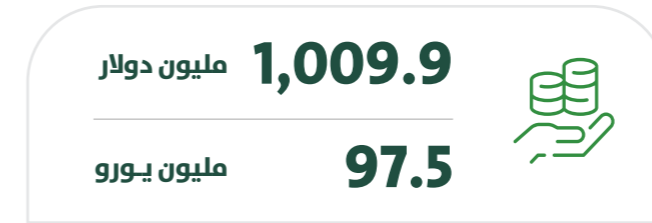
عُقد المؤتمر في الفترة من 30 نوفمبر إلى 12 ديسمبر 2023 في دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، وركز على آثار التغير المناخي على الأمن الغذائي والزراعة والمياه، وأهمية سد الفجوات في الموارد المتاحة للتنمية المستدامة في سياق التغير المناخي من أجل تحقيق أهداف الألفية في أفق 2030. شارك المصرف في المؤتمر بجناح مشترك مع برنامج الخليج العربي للتنمية ومنظمة الأمم المتحدة. كما شارك في العديد من الندوات



## توقيع ونفاذ اتفاقيات القروض

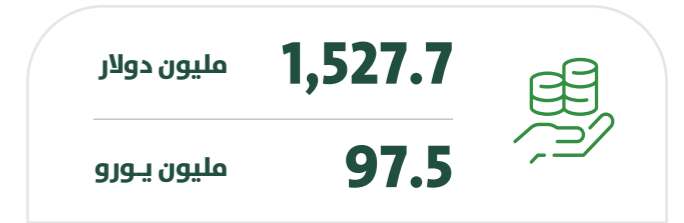
توقيع ونفاذ اتفاقيات القروض، حيث تم:

إعلان نفاذ 30 اتفاقية قرض مع 14 دولة أفريقية و 13 مؤسسة إقليمية، بمبلغ إجمالي قدره:



شهد عام 2023 نشاطاً ملحوظاً في مجال

توقيع 34 اتفاقية قرض مع 18 دولة أفريقية و 11 مؤسسة مالية محلية وإقليمية، بإجمالي تمويل بلغ:



## توقيع مذكرات تفاهم

الفنية، لتعزيز القدرة والكفاءة على تصميم وتنفيذ العمليات والمشاريع التنموية. تم توقيع المذكرات مع المجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، وبرنامج الخليج العربي للتنمية، ومؤسسة تعزيز قدرة أفريقيا لدرء المخاطر، ومنظمة الايفاد، وبنك تنمية جنوب أفريقيا.

من أجل تعزيز الشراكات التي تهدف إلى دعم التنمية المستدامة في أفريقيا جنوب الصحراء وتقوية الروابط التنموية بين المؤسسات النشطة فيها، وقع المصرف خلال عام 2023 على 5 مذكرات تفاهم. وهدفت هذه المذكرات إلى وضع إطار عام للتنسيق وتبادل الخبرات

## أبرز مشاركات المصرف في أنشطة التنمية الإقليمية والدولية

### قمة الغذاء الأفريقية

في مجال الزراعة المستدامة والغذاء، وتوجيه الموارد المالية والتقنية لتحسين القدرات الزراعية في أفريقيا. كما أكدت على حماية التنوع البيولوجي والبيئي، ومساندة دور الشباب والمرأة في القطاع الزراعي بتقديم الدعم والتدريب، ومراجعة البنية التحتية الزراعية واعتماد تطبيق التقنيات الحديثة والابتكار لتحسين الإنتاجية والجودة؛ ومن ثم تحقيق أهداف الأمن الغذائي والتغلب على التحديات المتعلقة بالجوع.

شارك المصرف في قمة الغذاء الأفريقية التي عُقدت في داكار بالسنگال، من 25 إلى 27 يناير 2023، بحضور رفيع لعدد من رؤساء الدول والوزراء والمسؤولين الحكوميين، وممثلين عن منظمات دولية وعن القطاع الخاص. وتهدف القمة إلى تعبئة ومواءمة الموارد الحكومية وشركاء التنمية وتمويلات القطاع الخاص؛ لإطلاق العنان لإمكانات الإنتاج الغذائي في أفريقيا. وقد أكدت القمة على أهمية تعزيز التعاون الدولي



02

## الفصل الثاني

رفع الكفاءة المؤسسية لتعزيز  
الأثر التنموي



## الفصل الثاني رفع الكفاءة المؤسسية لتعزيز الأثر التنموي

يتطرق هذا الفصل إلى أهم السياسات والخطوات العملية التي اتخذها المصرف خلال عام 2023، لرفع الكفاءة المؤسسية من أجل تحسين قدرته على تحقيق الأثر التنموي المرجو من تدخلاته في الدول

المستفيدة. ويأتي ذلك تعزيزاً لإنجازات المصرف الملموسة خلال نحو 50 عاماً، بفضل التوجيهات السديدة والدعم القوي من أصحاب المعالي المحافظين وأصحاب السعادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.

### نحو أثرٍ أعمق



### (1) أحداث دولة المقر الدائم

في منتصف أبريل 2023، شهدت جمهورية السودان (دولة المقر الدائم) أحداثاً شكلت تحديات غير مسبوقة للمصرف. وقد أولى المصرف حينها أهمية قصوى لسلامة أرواح منسوبيه وأسرهم، حيث ظلت لجنة الطوارئ العليا لإدارة المصرف منعقدة ومتابعة للأوضاع عن كثب. كما تم تشكيل غرفة عمليات افتراضية لإدارة الأزمة برئاسة رئيس المصرف وعضوية مديري الإدارات وبعض الموظفين المعنيين. وقد اتخذت

اللجنة حزمة من الإجراءات العاجلة، منها التواصل مع الموظفين في أماكن سكنهم وتأمين أحوالهم المعيشية والمادية لضمان حصولهم على الخدمات الأساسية، ثم تم بعد ذلك إجلاؤهم بسلام بالتعاون مع المؤسسات المعنية في دولة المقر ومنظمات الأمم المتحدة، وحكومة المملكة العربية السعودية التي لم تأل جهداً في توفير وسائل النقل وتأشيرات الدخول للمملكة، والاستضافة الكريمة في مدينة جدة.

### (2) مواجهة تحديات استمرار العمل

#### أ- إنشاء مقر مؤقت للمصرف

نظراً لموقعه الحساس في قلب الخرطوم فقد تعذر استمرار المصرف في مزاولة أنشطته من مقره الدائم. وفي الاجتماع السنوي لمجلس المحافظين المقرر بتاريخ 29 أبريل 2023 بالرباط، قدمت المملكة العربية السعودية دعوة كريمة لاستضافة مقر

مؤقت للمصرف بالعاصمة الرياض، ووجدت هذه المبادرة الطيبة ترحيباً واستحساناً كبيراً من أصحاب القرار. وقد تم فعلياً استلام المقر الجديد والشروع في تجهيزه لتأمين بيئة عمل ملائمة ومستقرة، بدعم رفع الكفاءة المؤسسية ومستوى الأداء.

### ب- وضع خطط لتسيير العمل

قام المصرف بإعادة ترتيب أولوياته وتنفيذ خطط محكمة لتسيير أعماله دون أن تتأثر جودتها. وقد تضمن ذلك تفعيل إجراءات العمل عن بعد مع توفير المعينات اللازمة، وتسريع تنفيذ مشروع التحول الرقمي من خلال تفعيل

أنظمة سحابية تضمن الوصول لبرامج المصرف التشغيلية من أي مكان، والعمل بالقرب من الدول المستفيدة حيث تم التنسيق مع المؤسسات التنموية الشريكة في الدول الأفريقية لاستضافة عدد من الموظفين في مؤسساتهم.

### ج- ترتيبات متوسطة وطويلة المدى

تم وضع ترتيبات متوسطة وطويلة المدى لضمان كفاءة تسيير الأعمال، منها استكمال برنامج التحول الرقمي بما في ذلك تحول المصرف لمنصة SAP، وتعزيز مرونة الاستجابة

للصدمات (digital resilience)، ورصد الدروس المستفادة من تجربة تعامل المصرف مع هذه الأزمة وتضمينها في خطة استمرارية الأعمال والتعامل مع الطوارئ.

### (3) التصنيف الائتماني

#### تمويل موثوق

شهد شهر أغسطس 2023 حصول المصرف على أول تصنيف ائتماني طويل الأجل "AAA" مع نظرة مستقبلية مستقرة من وكالة التصنيف الائتماني اليابانية. وفي ذات العام تمت إعادة التأكيد على التصنيف الحالي للمصرف (Aa2/AA) من قبل اثنتين من وكالات التصنيف العالمية الرائدة وهما موديز وستاندرد آند بورز، وقد قامت الأخيرة بمراجعة نظرتها المستقبلية للمصرف من مستقرة

إلى إيجابية. وتعكس هذه التصنيفات الائتمانية العالية كفاية رأس مال المصرف القوية والدعم الاستثنائي الذي يتلقاه من المساهمين، والأداء القوي للأصول مع انخفاض القروض المتعثرة، وإدارة المالية الحكيمة وإدارة المخاطر واحتياطات السيولة العالية للغاية. وتكتمل نقاط القوة الجوهرية هذه بالدور الفريد الذي يضطلع به المصرف لتعزيز التعاون العربي الأفريقي.



## 4) شهادات الجودة

### جودة تبني المصادقية



المعلومات) وهي معيار دولي معترف به كأفضل الممارسات، وشهادة الأيزو ISO/IEC 27001 (إدارة أمن المعلومات) التي تعد أحد أفضل الممارسات العالمية لحماية الملكية الفكرية والمعلومات. إن مجموعة معايير أيزو ISO 27000 تمثل عاملاً مهماً لبناء الثقة في عالمنا الرقمي المتطور، وللحفاظ عليها فقد تم تحديثها. كما تم تجديد شهادة الأيزو ISO 9001 التي من شأنها أن تصنف المصرف كمؤسسة تلتزم بأعلى معايير الجودة الدولية وتسعى لكسب ثقة العملاء والشركاء في قدرتها على تقديم خدمات ذات جودة رفيعة.

في إطار اهتمام المصرف بالمسؤولية الاجتماعية وسعيه الجاد للحد من الأثر السلبية على البيئة والمجتمع التي قد تنتج عن أنشطته الداخلية والمشاريع التنموية التي يمولها، فإن جميع المراحل التدقيق السنوي في استيفاء المسؤولية الاجتماعية والحوكمة المؤسسية قد تمت بنجاح. وقد حصل المصرف على شهادة الأيزو 37000 (الحوكمة المؤسسية)، وشهادة الأيزو 26000 (المسؤولية الاجتماعية) لأعماله في سنة 2023 وفقاً للمواصفات العالمية. كما حصل على شهادة الأيزو 20000-1 (خدمات تقنية

## 5) تعزيز الحوكمة المؤسسية

### أ) إنشاء لجنة السياسات

تم إنشاء لجنة لتنسيق وتطوير السياسات التي تنظم استراتيجيات وعمليات المصرف، برئاسة رئيس المصرف وعضوية من الإدارات المختلفة. تُناقش اللجنة بشكل دوري المسائل الخاصة بالعمليات والسياسات المالية والإدارية، وتقوم بتقييم أي تغييرات قد تطرأ على مواد الاتفاقيات

والسياسات والإرشادات والإجراءات الحالية التي تتطلب الموافقة من الإدارة التنفيذية أو من مجلسي الإدارة والمحافظين. بالإضافة إلى ذلك، تعمل اللجنة كمركز مراجعة لجميع وثائق السياسات والاستراتيجية، المخصصة للنظر فيها والموافقة عليها من قبل الجهات المعنية.

### ب) إدارة المخاطر

ومخاطر السيولة ومخاطر التشغيل. في عام 2023 واصل المصرف العمل وفق منظومة محكمة لإدارة هذه المخاطر تشمل كفاية رأس المال، إطار إدارة حدود التعرض، إطار إدارة الأصول والخصوم، وإطار إدارة مخاطر العمليات. ويشرف مجلس الإدارة على إدارة المخاطر بواسطة لجنة المخاطر المبنية عنه، والتي تقرر الاستراتيجيات والسياسات والتوجيهات المتعلقة بالإدارة، وتتابع عن كثب تنفيذ الأنشطة وفقاً

إن الإدارة السليمة للمخاطر هي أساس عمل أي مؤسسة تنموية راسخة، ولهذا يتبنى المصرف نهجاً شاملاً ومتكاملاً في إدارة المخاطر من خلال تقييم المخاطر بشكل استباقي لضمان تطبيق استراتيجيات فعالة تساعد على تخفيفها بأقصى حد ممكن، وتفادي كل ما من شأنه التأثير السلبي على سمعته. وخلال أداء مهامه، قد يتعرض المصرف لأنواع مختلفة من المخاطر، مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السوق



### ج) المراجعة الداخلية

لموجهات حوكمة المخاطر. وخلال عام 2023 استمر التقدم في تنفيذ مشروع إدارة المخاطر التشغيلية

أولى المصرف اهتماماً استثنائياً لتعزيز قدرات مكتب المراجعة الداخلية الذي يُعد خط الدفاع الثالث في إطار إدارة المخاطر، عبر التدريب المستمر للكوادر في عام 2023، وتبادل الخبرات مع المؤسسات التنموية الشبيهة. والمكتب مسؤول عن إطلاع مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة، على تقارير دورية مفصلة عن فعالية وكفاءة الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر وفعالية نظام الرقابة، والتأكيد على سلامة التقارير المالية ربع السنوية التي تُعرض عليه. ووفقاً لتوجيهات لجنة المراجعة قام مكتب المراجعة الداخلية - بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية -

في عموم المصرف من خلال أتمتتها، مشفوعاً بتحليلات متقدمة للمخاطر والبيانات المالية.

بإعداد خطة سنوية للمراجعة مبنية على تقييم المخاطر الفعلية والمتوقعة. كما أشرفت اللجنة على متابعة خطة وتقرير المراجع الخارجي لعام 2023، وضمان سلامة تخطيط مؤشرات الأداء الإداري للمصرف من خلال التدقيق والتوصية بإجازة الميزانية الإدارية من قبل المجلس. وقد أصدر مكتب المراجعة الداخلية خلال العام 14 تقريراً تم رفعها إلى لجنة المراجعة لإصدار التوصيات اللازمة. جدير بالذكر أنه قد صدر - خلال عام 2023 - الهيكل التنظيمي الجديد الذي تحول بموجبه مكتب المراجعة الداخلية إلى إدارة المراجعة الداخلية والتقييم اللاحق.

## 6) تعزيز آليات متابعة تنفيذ وتقييم المشروعات

### قياس الأثر التنموي لضمان الفاعلية

### أ) التقييم اللاحق

يُدرِك المصرف أن التقييم اللاحق أساسي للحوكمة الرشيدة، ولذلك يسعى إلى مراجعة عملياته لتقييم فعاليتها والتعلم من التجارب السابقة لتحسين وتطوير السياسات والاستراتيجيات والبرامج والمشاريع المستقبلية. في عام 2023 تم التركيز على النتائج والمخرجات للتقييم اللاحق، وفقاً لأفضل الممارسات في مجال التنمية الاقتصادية والبشرية. فقد تم إجراء تقييم لاحق لعدد من المشروعات في قطاعات المياه والطرق والنقل الجوي، نُفذت خلال الخمس سنوات

الأخيرة في عدد من الدول المستفيدة. ولخصت التقارير الأثر التنموي الواضح لهذه المشروعات والذي تم توثيقه من خلال الزيارات الميدانية والاجتماع بأصحاب المصلحة والمستفيدين من هذه المشاريع. وبناءً على مخرجات هذه التقارير وتطبيقاً للدروس المستفادة، فقد بدأت إدارة المصرف في تنفيذ العديد من الإجراءات التي شملت إضافة عنصر المراجعة المالية كبنية أساسية في خطة التمويل لجميع المشاريع، وزيادة مهام الإشراف على المشاريع قيد التنفيذ بغرض تقليل حالات التأخير في التنفيذ.



03

## الفصل الثالث

### الأداء المالي في 31 ديسمبر 2023

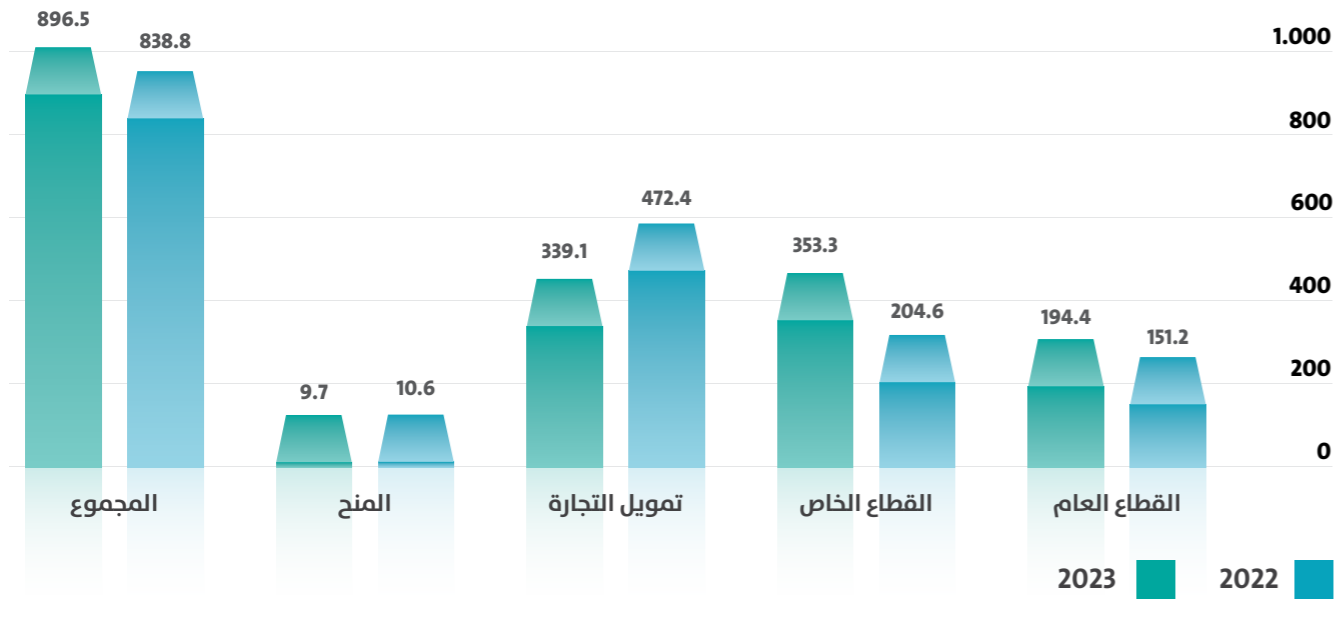
2023

92% 78% 80%

94%



## وضعية السحب من القروض والمنح خلال عام 2023 مقارنة بعام 2022 (بملايين الدولارات)



مليون دولار خلال عام 2023 مقابل 15.7 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بزيادة قدرها 40.4 مليون دولار ونسبتها 257.2%. كما بلغ إجمالي المبالغ المحصلة من فوائد ورسوم قروض القطاع الخاص خلال عام 2023 مبلغ 31.9 مليون دولار مقابل 8 ملايين دولار خلال عام 2022 - أي بزيادة قدرها 23.9 مليون دولار ونسبتها 298.6%. وبالنسبة لخطوط تمويل التجارة، بلغ إجمالي المبالغ المُسَدَّدة من الأصل 368.8 مليون دولار خلال عام 2023 مقابل 390.1 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بانخفاض قدره 21.3 مليون دولار ونسبته 5.4% تقريباً. كما بلغ إجمالي المبالغ المحصلة من الفوائد والرسوم 25.7 مليون دولار خلال عام 2023 مقابل 15.2 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بزيادة قدرها 10.5 مليون دولار ونسبتها 68.8% تقريباً. وبذلك وصل إجمالي المبالغ المحصلة من أصل وفوائد ورسوم قروض القطاع العام والخاص وخطوط تمويل التجارة خلال عام 2023 إلى 576.3 مليون دولار مقارنة بمبلغ 520.1 مليون دولار في عام 2022 - أي بزيادة قدرها 56.2 مليون دولار ونسبتها 10.8%.

وقد بلغ الإجمالي المتراكم للسحب من قروض القطاعين العام والخاص وخطوط تمويل التجارة في نهاية عام 2023 مبلغ 6,089.05 مليون دولار مقابل 5,168.03 مليون دولار في نهاية عام 2022. وبإضافة المنح يبلغ إجمالي السحب المتراكم في نهاية عام 2023 مبلغ 6,255.55 مليون دولار مقابل مبلغ 5,324.83 مليون دولار في نهاية عام 2022، وبذلك بلغت نسبة السحب المتراكم الإجمالي إلى صافي الالتزامات المتراكمة الإجمالية في نهاية عام 2023 حوالي 56% (نفس النسبة تقريباً في نهاية عام 2022).

أما فيما يتعلق بالسداد، فقد بلغت جملة أقساط قروض القطاع العام المُسَدَّدة خلال عام 2023 مبلغ 73.7 مليون دولار مقابل 70.6 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بزيادة قدرها 3.1 مليون دولار تمثل نسبة 4.4%. بينما بلغ إجمالي المبالغ المحصلة من فوائد قروض القطاع العام 20.1 مليون دولار خلال عام 2023 مقابل 20.5 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بانخفاض قدره 0.4 مليون دولار ونسبته 1.8% تقريباً. وبالنسبة للقطاع الخاص، بلغت أقساط القروض المُسَدَّدة 56.1

<sup>1</sup> يتضمن السحب من المنح التي تم خصمها على الإيرادات ومبلغها 166.5 مليون دولار بنهاية عام 2023

<sup>2</sup> يتضمن السحب من المنح التي تم خصمها على الإيرادات ومبلغها 156.8 مليون دولار بنهاية عام 2022



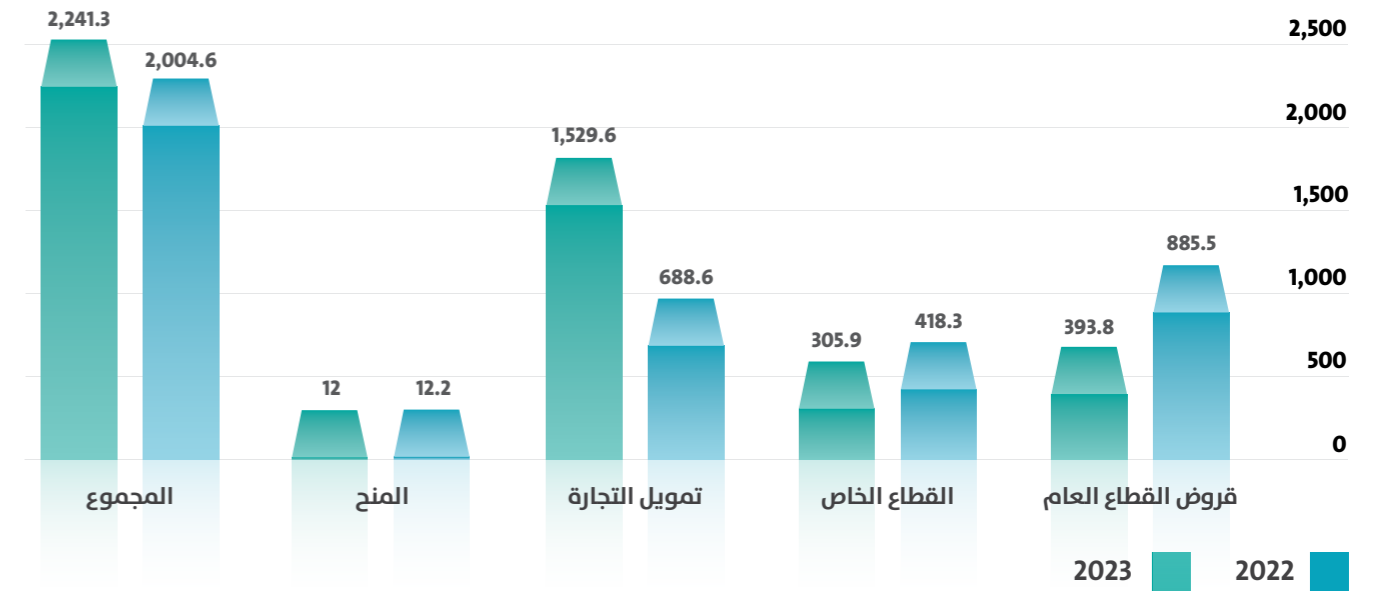
## الفصل الثالث الأداء المالي في 31 ديسمبر 2023

## إجمالي الالتزامات المالية

مليون دولار للمنح، وذلك مقارنةً بإجمالي التزامات في عام 2022 بلغ 2,004.6 مليون دولار، حُصص منه 885.5 مليون دولار لقروض القطاع العام و418.3 مليون دولار لقروض القطاع الخاص و688.6 مليون دولار لتمويل التجارة و12.2 مليون دولار للمنح.

وصل إجمالي التزامات المصرف المالية لصالح البلدان المتلقية لعونه خلال عام 2023 مبلغ 2,241.3 مليون دولار، حُصص منه 393.8 مليون دولار لقروض القطاع العام، و305.9 مليون دولار لقروض القطاع الخاص، و1,529.6 مليون دولار لتمويل التجارة، و12

## توزيع التزامات القروض والمنح خلال عام 2023 مقارنة بعام 2022 (بملايين الدولارات)



## السحب والاسترداد

- أي بانخفاض قدره 133.3 مليون دولار يمثل نسبة 28.2% تقريباً. كما بلغ السحب من المنح 9.7 مليون دولار خلال عام 2023 مقابل 10.6 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بانخفاض قدره 0.9 مليون دولار يمثل نسبة 9% تقريباً. وبذلك وصل إجمالي المبالغ المسحوبة من قروض القطاعين العام والخاص وخطوط تمويل التجارة والمنح خلال عام 2023 إلى 896.5 مليون دولار مقابل 838.8 مليون دولار في عام 2022 - أي بزيادة قدرها 57.7 مليون دولار تمثل نسبة 6.9% تقريباً.

وصل إجمالي السحب من قروض القطاع العام خلال عام 2023 مبلغ 194.4 مليون دولار مقابل 151.2 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بارتفاع قدره 43.2 مليون دولار يمثل نسبة 28.6%. وبلغ السحب من قروض القطاع الخاص 353.3 مليون دولار خلال عام 2023 مقابل 204.6 مليون دولار خلال عام 2022 - أي بارتفاع قدره 148.7 مليون دولار يمثل نسبة 72.7%. أما السحب من خطوط تمويل التجارة فقد بلغ 339.1 مليون دولار خلال عام 2023 مقابل 472.4 مليون دولار في عام 2022

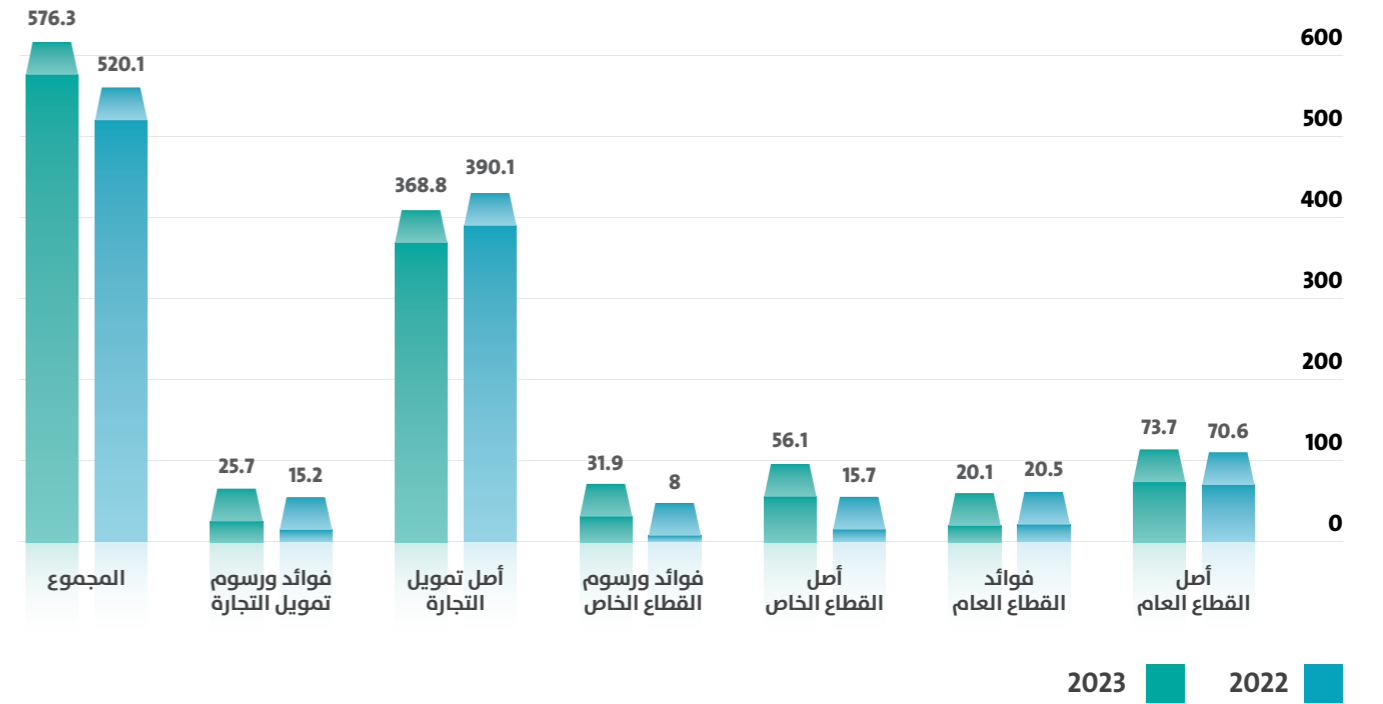


## التزامات المصرف السنوية خلال الفترة 1975 – 2023

الالتزامات	السنة	الالتزامات	السنة
119.5	1999	-	1974
124.0	2000	85.5	1975
129.2	2001	62.0	1976
134.4	2002	66.3	1977
140.0	2003	72.9	1978
145.0	2004	49.1	1979
159.9	2005	72.0	1980
169.9	2006	76.0	1981
179.6	2007	90.0	1982
190.0	2008	83.9	1983
200.0	2009	88.0	1984
200.0	2010	73.8	1985
200.0	2011	58.6	1986
200.0	2012	71.4	1987
200.0	2013	66.7	1988
200.0	2014	72.0	1989
410.0	2015	73.7	1990
506.0	2016	74.2	1991
529.6	2017	73.7	1992
565.0	2018	74.7	1993
599.2	2019	74.3	1994
870.2	2020	79.9	1995
816.9	2021	89.9	1996
2,004.6	2022	99.8	1997
2,241.3	2023	109.9	1998
<b>المجموع 13,073 مليون دولار</b>			



## وضعية الاسترداد خلال عام 2023 مقارنة بعام 2022 (بملايين الدولارات)



وبلغ الإجمالي المتراكم لما استرده المصرف من أقساط أصل القروض وخطوط تمويل التجارة في نهاية عام 2023 مبلغ 2,942.4 مليون دولار مقابل 2,416.1 مليون دولار في نهاية عام 2022. بينما بلغ الإجمالي المتراكم للفوائد والرسوم المحصلة بنهاية عام 2023 مبلغ 806.2 مليون دولار مقابل 728.5 مليون دولار بنهاية عام 2022.

”

تحسّن ملحوظ في السحب والاسترداد خلال عام 2023 مقارنة بعام 2022 عبر مختلف القطاعات التمويلية



## التقرير المالي للمصرف في 31 ديسمبر 2023

الدخل والإنفاق	(م.د.) (2023/12/31-01/01)	(م.د.) (2022/12/31-01/01)	الفرق (م.د.)
<b>الدخل من القروض</b>			
القطاع العام	19.286	64.335	(45.049)
القطاع الخاص	41.169	18.972	22.197
المجموع	60.455	83.307	(22.852)
الدخل من تمويل التجارة	29.828	21.899	7.929
أرباح فروق عملات وتقييم مشتقات وأخرى	2.168	3.640	(1.472)
مصروفات فوائد على ودائع وقروض	(4.529)	0.000	(4.529)
إجمالي الدخل (الخسائر)	341.713	(160.351)	502.064
إجمالي الإنفاق الإداري	26.867	25.183	1.684
نفقات نقل مقر المصرف والدعم المادي لمنسوبي المصرف	4.031	0.000	4.031
مصروفات أخرى	0.016	0.016	0.000
إهلاك الأصول الثابتة	0.757	0.752	0.005
إجمالي الإنفاق	31.671	25.949	5.722
المنح التي صرفت للدول المستفيدة	9.654	10.586	(0.932)
صافي الدخل (الخسائر) قبل المخصصات	300.388	(196.886)	497.274
مخصص انخفاض قيمة الموجودات	(8.109)	0.000	(8.109)
مخصص القروض	(0.261)	8.971	(9.232)
<b>صافي الدخل (الخسائر)</b>	<b>292.018</b>	<b>(187.916)</b>	<b>479.934</b>

المركز المالي	(م.د.) 2023/12/31	(م.د.) 2022/12/31	الفرق (م.د.)
صافي الاستثمارات	2,266.032	2,260.621	5.411
صافي أرصدة القروض	2,781.506	2,396.051	385.455
صافي تمويل التجارة	437.942	467.053	29.111
إجمالي الموجودات	5,968.480	5,422.436	546.044
ودائع من مؤسسة مالية أخرى	110.465	0.000	110.465
قروض من مؤسسة مالية أخرى	149.128	0.000	149.128
إجمالي المطلوبات	368.218	114.192	254.026
إجمالي حقوق الدول الأعضاء	5,600.262	5,308.244	292.018
صافي الدخل (الخسائر)	292.018	(187.916)	479.934

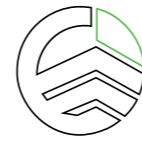
الدخل والإنفاق	(م.د.) (2023/12/31-01/01)	(م.د.) (2022/12/31-01/01)	الفرق (م.د.)
<b>الدخل (الخسائر) من الاستثمارات</b>			
فوائد الودائع لدى البنوك والحسابات تحت الطلب	8.605	2.437	6.168
فوائد استثمارات قصيرة الأجل	0.000	0.095	(0.095)
محافظ الدخل الثابت للعائد النسبي	55.498	(125.826)	181.324
محافظ الدخل الثابت للعائد المطلق	20.893	(22.609)	43.502
محافظ الدخل الثابت للأسواق الناشئة	14.646	(27.415)	42.061
محافظ الأسهم	138.036	(113.074)	251.110
تمويل التجارة العالمية - إدارة خارجياً	4.089	1.051	3.038
الصكوك	8.304	13.697	(5.393)
تسليف الأوراق المالية	0.147	0.091	0.056
توزيعات أرباح مؤسسات مالية	3.573	2.356	1.217
<b>المجموع</b>	<b>253.791</b>	<b>(269.197)</b>	<b>522.988</b>



# 04

## الفصل الرابع

تفصيلُ بالعمليات المُوافق عليها  
خلال عام 2023

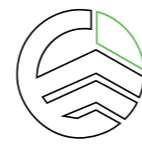


## تفصيلُ بالعمليات المُوافق عليها خلال عام 2023

## الفصل الرابع

## (1) مشروعات القطاع العام (مليون دولار)

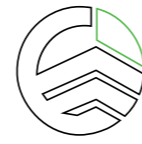
البلد/المنطقة	اسم المشروع	التكلفة الكلية	قرض المصرف	المشاركون في التمويل	الأهداف
ملاوي	إمداد المياه لمدينة "داوا"	32.19	16	صندوق الأوبك للتنمية الدولية، والحكومة	زيادة الوصول إلى إمدادات مياه الشرب وتحسين تغطيتها، وتلبية معايير جودة المياه المطلوبة، وتحسين خدمات الصرف الصحي في مستشفى "داوا" ومخيم اللاجئين في "دزاليكا" وبعض المدارس.
بوروندي	إعادة تأهيل وتوسعة المستشفى الجامعي "بكامنجي" (مستشفى الملك خالد)	88.5	34	الصندوق السعودي للتنمية، والحكومة	دعم سياسة الحكومة لتوسيع تغطية الخدمات الطبية من خلال الحد من وفيات الأمهات والأطفال حديثي الولادة بنسبة 16%، وتوفير الرعاية الصحية لأكثر من 60 ألف مريض سنوياً، وتدريب أكثر من 100 موظف من الطاقم الطبي على المعدات الطبية الحديثة التي سيتم توريدها من خلال المشروع.
غانا	التنمية الريفية المتكاملة (المرحلة 2)	41	14.5	صندوق الأوبك للتنمية الدولية، والحكومة	دعم سياسة الحكومة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تعزيز الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية برفع نسبة تغطية الخدمات الصحية، وتحسين معدلات إكمال مرحلة التعليم الابتدائي ونسبة الوصول إلى مياه الشرب النظيفة وخدمات الصرف الصحي. كما يهدف المشروع إلى دعم الوصول إلى التمويل الأصغر، من أجل تطوير وسائل الإنتاج والتسويق لدى صغار المنتجين والمستثمرين.
النيجر	تطوير البنى التحتية المدرسية وتعزيز المساواة والجودة في البيئة المدرسية (المرحلة الأولى)	138.5	50	البنك الإسلامي للتنمية، وصندوق الأوبك للتنمية الدولية، وبرنامج الخليج العربي للتنمية، والحكومة	تحسين ظروف وجودة التعليم لإيواء البنات الريفيات لتمكينهن من مواصلة تعليمهن، وتشبيد فصول دراسية وفق المواصفات الحديثة ومرافق إدارية وصحية آمنة للمؤسسات التعليمية.
موريشس	المشروع المتكامل لسد "ريفير ديز أنغوي"	197.5	50.5	الصندوق السعودي للتنمية، وصندوق أبو ظبي للتنمية، والحكومة	توفير إمدادات مياه الشرب ومياه الري المستدامة لمناطق الجنوب والجنوب الغربي والجنوب الشرقي من البلاد، لتلبية الطلب المتزايد للمياه بسبب نمو القطاعات الاقتصادية؛ مما يساعد على تحسين المستوى المعيشي للسكان في مناطق المشروع.
بنين	تهيئة الأراضي الزراعية والتأقلم مع التغيرات المناخية في الحوض السفلي لنهر "مونو"	58	50	الحكومة	تطوير سلاسل القيمة الزراعية ذات الأولوية في منطقة المشروع، وتحسين إنتاجية الأرز والذرة والخضروات والأسماك بشكل مستدام، وتحسين دخل المزارعين وتوفير فرص عمل، والرفع من قدرة التأقلم مع التغيرات المناخية.

**(1) مشروعات القطاع العام (مليون دولار) - يتبع**

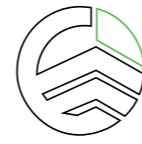
البلد/المنطقة	اسم المشروع	التكلفة الكلية	قرض المصرف	المشاركون في التمويل	الأهداف
مدغشقر	تهيئة المحول العلوي "ماكي" لتقاطع طريق "أفرنكوفوني" وشارع "أوروبا"	31.5	28	الحكومة	تسهيل الدخول والخروج من مركز العاصمة خاصة في أوقات الذروة من خلال تحسين انسيابية حركة المرور، وتحديث هيئة شبكة الطرق في العاصمة، وتحسين العبور لنهر "إيكوبا" والذي يتم حالياً بواسطة قوارب التجديف.
تشاد	إمداد مياه الشرب لمدينة "أباتشي" (قرض إضافي)	7	6.3	الحكومة	قرض إضافي بقيمة 6.3 مليون دولار بالإضافة إلى المبلغ الموافق عليه في عام 2018 (15 مليون دولار)، لتنفيذ مشروع تأمين احتياجات السكان من مياه الشرب، وتحسين كفاءة المنظومة القائمة لتوفير المياه وتوسيع الشبكة، ورفع قدرات الشركة التشادية للمياه بالشراكة مع الصندوق السعودي للتنمية.
بوركينافاسو	قرض ائتماني لصالح الصندوق الوطني للتمويل الشامل	25	25	-	تعزيز الحماية الاجتماعية وقدرة الأسر الضعيفة على الصمود وإدماجها في الحياة الاقتصادية، بتطوير خدمات مالية سهلة المنال لدعم الاقتصاد المحلي، وتطوير آليات للمستفيدين تحافظ على الاستدامة المالية لمؤسسات التمويل اللامركزية.
السنغال	القطار السريع "داكار" - المطار الدولي "بليز ديانيي" المرحلة 2: "ديامنياديو" - المطار الدولي	422	50	بنك غرب أفريقيا للتنمية، والبنك الإسلامي للتنمية، وبنك الاستثمار الأفريقي، والحكومة الفرنسية، والحكومة	تحسين ظروف التنقل بين دكار والمراكز العمرانية والاقتصادية الجديدة برفع مستوى خدمة خط السكة الحديد، وتحفيز الأنشطة الاقتصادية وإيجاد فرص عمل للشباب والنساء، ودعم المجموعات النسائية. ويعمل المشروع على تعزيز جاذبية المطار الدولي (AIBD)، بتوفير خدمة نقل متطورة بين المطار والعاصمة للمسافرين جواً والعاملين بالمطار.
موزمبيق	مشروع تشييد وتجهيز مستشفىين في مقاطعتي "ميكانيبلاس" و"نجاووما"	21.4	20	الحكومة	توفير الخدمات الطبية في مقاطعتي "ميكانيبلاس" و"نجاووما" في محافظة "نياسا" والارتقاء بها، والحصول على فوائد اقتصادية واجتماعية للمرضى والموظفين ولقطاعي الصحة والأعمال، ودعم تحقيق التغطية الصحية الشاملة من خلال تحسين كفاية البنية التحتية الصحية والخدمات اللوجستية في المستشفىين.
زامبيا	تشبيد طريق "كلابو-سيكونجو"- حدود أنجولا (المقطع: "كلابو-سيكونجو")	55	50	الحكومة	ربط الإقليم الواقع في الجزء الغربي من البلاد مع مختلف الأقاليم الأخرى ومع العاصمة "لوساكا"، وإنهاء عزلة المنطقة التي يصعب الوصول إليها في الوقت الحالي لا سيما خلال موسم الأمطار والفيضانات، وإنعاش حركة النقل المحلية والإقليمية بين زامبيا وأنجولا، بالإضافة إلى زيادة سلامة استخدام الطرق بتشبيد طريق ذو مواصفات جيدة.

**(2) عمليات القطاع الخاص**

البلد/المنطقة	قرض المصرف	المشاركون في التمويل	الأهداف
إقليمي	قرض ائتماني لصالح بنك تنموي إقليمي	100 مليون دولار	- تمكين البنك من تقديم الدعم لعملائه وتنفيذ استراتيجيته، وتعزيز تدخلاته في الدول المستفيدة من تمويلاته، بهدف الحد من التفاوتات الاقتصادية والاجتماعية في الدخل، وتوفير فرص التعليم وتطوير الخدمات في قطاع الصحة. بالإضافة إلى دعم المبادرات المبذولة في قضية تغير المناخ، وانعدام الأمن الغذائي، والأزمات الأمنية. - وتواجه دول الإقليم الذي ينشط فيه البنك عجزاً في البنية التحتية للنقل والكهرباء فضلاً عن قلة المساكن، لا سيما الإسكان الاجتماعي، والتي تحتاج بشكل عاجل إلى المعالجة. بالإضافة إلى التركيز على رقمنة الخدمات وعمليات الإنتاج، وتعزيز سلاسل القيمة الإقليمية من خلال دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ذات القيمة المضافة.
الجابون	قرض ائتماني لصالح بنك تجاري	5 ملايين يورو	دعم أنشطة الإقراض بالبنك، وتمويل المشاريع وخلق فرص عمل جديدة خاصة للشباب، مما يساعد في دعم جهود البنك للتنمية الاقتصادية للجابون عبر تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة.
الكاميرون	قرض ائتماني لصالح بنك تجاري	5 ملايين يورو	دعم أنشطة الإقراض بالبنك؛ مما يساعد على خلق مشاريع وفرص عمل جديدة وتحسين الوضع الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع، وتعزيز دور القطاع الخاص في الكاميرون حيث يساهم بفاعلية في تحريك القطاعات الإنتاجية والخدمية، وتوفير السلع المختلفة، ودعم ميزانية الدولة من خلال الإيرادات الضريبية.
رواندا	قرض ائتماني لصالح ميني "ذكي" في مدينة كيغالي للابتكار	4.76 مليون دولار	تسهم المرحلة الأولى من المشروع في توفير مساحات مكتبية ملائمة لحوالي 20 شركة ناشئة وناشطة في مجال تعزيز التحول الرقمي وتنمية مهارات الابتكار لدى الشباب. وستساعد العملية في تنفيذ أحد أهم مراحل المشروع الوطني الذي سوف يساهم عند اكتمال تنفيذه في توفير أكثر من 50 ألف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة خلال مرحلتي البناء والتشغيل، فضلاً عن تأهيل أكثر من 2600 طالب سنوياً من مختلف الجنسيات في المجالات الداعمة للابتكار وريادة الأعمال.
بوتسوانا	قرض ائتماني لصالح مؤسسة مالية	10 ملايين دولار	- السماح للمؤسسة بمواصلة دعم عملائها من شركات ومؤسسات القطاع الخاص، وخاصة العملاء الفاعلين في القطاع الزراعي. ويتمشى خط التمويل مع التوجه الاستراتيجي للمصرف في دعم سلاسل الغذاء وتحقيق الاكتفاء الذاتي عبر تشجيع الزراعة لصغار الفلاحين والشركات الزراعية الصغيرة والمتوسطة. ومن المتوقع أن يساهم القرض في تنمية زراعة القمح والحبوب. - دعم المؤسسة في مواجهة الطلب المتزايد على أساليب الزراعة الذكية التي تعتمد على التكنولوجيا، وذلك لإنتاج المحاصيل عالية القيمة. وتعمل المؤسسة على معالجة تحديات تغير المناخ بشكل أكثر فعالية، من خلال تحسين الوصول إلى التمويل المتعلق بالمناخ لدفع نمو الأعمال التجارية وتأثيرها.

**(2) عمليات القطاع الخاص - يتبع**

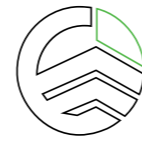
البلد/المنطقة	قرض المصرف	المشاركون في التمويل	الأهداف
إقليمي	قرض ائتماني لصالح مؤسسة تمويل إنمائي	100 مليون دولار	<p>- السماح للمؤسسة بمواصلة دعم عملائها من شركات ومؤسسات القطاع الخاص، وخاصة العملاء الفاعلين في القطاع الزراعي. ويتماشى خط التمويل مع التوجه الاستراتيجي للمصرف في دعم سلاسل الغذاء وتحقيق الاكتفاء الذاتي عبر تشجيع الزراعة لصغار الفلاحين والشركات الزراعية الصغيرة والمتوسطة. ومن المتوقع أن يسهم القرض في تنمية زراعة القمح والحبوب.</p> <p>- دعم المؤسسة في مواجهة الطلب المتزايد على أساليب الزراعة الذكية، وذلك لإنتاج المحاصيل عالية القيمة. وتعمل المؤسسة على معالجة تحديات تغير المناخ بشكل أكثر فعالية، من خلال تحسين الوصول إلى التمويل المتعلق بالمناخ لدفع نمو الأعمال التجارية وتأثيرها.</p>
بنين	قرض ائتماني لصالح بنك تجاري	50 مليون يورو	<p>- دعم عملاء البنك من شركات ومؤسسات القطاع الخاص، وخاصةً العملاء الفاعلين في قطاع البنية التحتية والقطاع الزراعي.</p> <p>- دعم وتمويل سلاسل القيمة الزراعية، وخاصةً في مجال زراعة وتصنيع القطن في بنين. ويعد البنك من أكبر الممولين لسلاسل قيمة التصنيع الزراعي للقطن، وهي الأبرز والأكثر تأثيراً في البلاد.</p> <p>- المساهمة في تحقيق النهضة الصناعية التي تشمل تطوير المناطق الاقتصادية والصناعية الحرة. وتدعم هذه الأنشطة جهود التحول الاقتصادي في البلاد وتساعد الصناعة المحلية على تلبية الطلب العالمي، من خلال تشييد البنية التحتية والمرافق اللازمة لتجهيز وتحويل وإضافة القيمة إلى المنتجات الزراعية المحلية.</p> <p>- كما من المتوقع أن يعزز القرض أنشطة البنك في مجال تمويل المشاريع الصحية والتعليمية، خصوصاً مجال تعليم البنات في المناطق الريفية.</p>
السنغال	قرض ائتماني لصالح بنك تجاري	22.5 مليون يورو	<p>تعزيز دور البنك في دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة ومشاريع القطاع الخاص (بما في ذلك المشاريع التي تنفذها مؤسسات القطاع العام ذات التوجه التجاري)، بالإضافة إلى دعم عمليات التجارة.</p>

**(3) عمليات تمويل التجارة**

البلد/المنطقة	اسم العملية	قرض المصرف	الأهداف
الجابون	خط تمويل لصالح بنك تجاري	55 مليون يورو	دعم واردات السلع الضرورية التي من شأنها تعزيز التقدم الاقتصادي والتبادلات التجارية بين الدول العربية والأفريقية، وكذلك التجارة البينية الأفريقية.
الكاميرون	خط تمويل لصالح بنك تجاري	100 مليون دولار	دعم عمليات التجارة الخارجية للبنك؛ مما يساعد على خلق فرص عمل جديدة وتحسين الوضع الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع، وتوفير السلع والخدمات المختلفة، ودعم ميزانية الدولة من خلال الإيرادات الضريبية وتعزيز فرص نموها الاقتصادي، وتحسين مستوى المعيشة بصورة عامة.
الكاميرون	خط تمويل لصالح بنك تجاري	30 مليون يورو	دعم أنشطة الإقراض للبنك؛ مما يساعد على خلق مشاريع وفرص عمل جديدة وتحسين الوضع الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع، وتعزيز دور القطاع الخاص في تنمية البلاد نظراً لدوره الفاعل في تحريك القطاعات الإنتاجية والخدمية، وتوفير السلع والخدمات المختلفة، ودعم ميزانية الدولة من خلال الإيرادات الضريبية.
إثيوبيا	الإسهام في عملية مشاركة المخاطر بالتعاون مع بنك تنموي متعدد الأطراف لخصم اعتمادات مستندية مصدرة بواسطة أربعة بنوك محلية	150 مليون دولار	تأتي هذه العملية في إطار سعي المصرف للدخول في مجال إصدار وتعزيز وخصم اعتمادات مستندية كإحدى مشتقات وأدوات تمويل التجارة النقدية وغير النقدية. كما تعتبر متسقة مع استراتيجية المصرف 2030، حيث تندرج ضمن ركيزة دعم القطاع الخاص والتجارة من خلال برنامج تمويل الصادرات العربية. وتسهم العملية بصورة مباشرة في تعزيز ودعم الاستقرار الاقتصادي لإثيوبيا، عبر توفير السلع الاستراتيجية التي تدعم الأنشطة الاقتصادية الأساسية كالزراعة والتعدين.
بوركينافاسو	خط تمويل لصالح شركة حكومية	50 مليون دولار	الإسهام في تمويل المشاريع وخلق فرص عمل جديدة، وتحسين الوضع الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع، وتعزيز دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة نظراً لدوره الفاعل في تحريك القطاعات الإنتاجية والخدمية، ودعم ميزانية الدولة من خلال الإيرادات الضريبية، ودعم النمو الاقتصادي والتنمية في البلاد.
غانا	عملية تمويل مشترك لصالح مؤسسة حكومية	70 مليون دولار	دعم سلاسل القيمة المضافة لواحد من أهم المنتجات في غانا والذي يمثل من 20% إلى 30% من إجمالي صادراتها، بالتعاون مع عدد من البنوك العالمية ذات التصنيف الائتماني العالي. ويسهم التمويل في الاستقرار المعيشي للسكان، حيث تعتمد نحو 800 ألف أسرة في معيشتها على ذلك المحصول. كما يسهم في دعم اقتصاد البلاد عبر تأمين حصوله على موارد مقدرة من النقد الأجنبي.

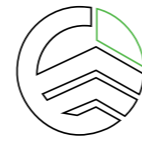
**(3) عمليات تمويل التجارة - يتبع**

البلد/المنطقة	اسم العملية	قرض المصرف	الأهداف
ملاوي	خط تمويل لصالح شركة حكومية	100 مليون دولار	المساهمة في توفير منتجات استراتيجية للجهة المستفيدة ودفع عجلة التنمية، بالإضافة إلى المشاركة في تشجيع الصادرات العربية وخلق فرص عمل في قطاع رئيسي بالدولة.
السنغال	خط تمويل لصالح شركة حكومية	150 مليون يورو	دعم مجهودات الحكومة لتلبية احتياجات السوق المحلية والإقليمية من مواد استراتيجية، ودعم تطوير المبادلات التجارية بين الدول العربية والأفريقية. كما سيوفر التمويل موارد إضافية للشركة لدعم إستراتيجية الحكومة لتعزيز الأمن الطاقوي للبلاد؛ مما يساهم في دفع النمو الاقتصادي في مختلف القطاعات.
إثيوبيا	ترتيب تمويل مشترك لصالح الحكومة بالتضامن مع بنك تنموي بقيمة 1.8 مليار دولار	300 مليون دولار	تُعتبر العملية الأولى من نوعها للمصرف كمنظم لعمليات مشاركة متعددة الأطراف (Global Syndication)؛ مما يتيح له إمكانية تنفيذ عمليات مشابهة في المستقبل ورفع سمعته في سوق الائتمان العالمي. وتساهم العملية في تنمية وتطوير أطر التعاون الاستراتيجي بين الدول العربية والدول الأفريقية وتنمية التبادل التجاري بينهما.
إقليمي	اتفاقية مشاركة المخاطر مع بنك إقليمي لتنمية الصادرات من أجل عمليات غير نقدية عبر تعزيز خطابات الاعتمادات المستندية	125 مليون دولار	اتفاقيات مشاركة المخاطر (MRPA) تهدف إلى تمكين المصرف من توسيع دوره في تمويل التجارة، بالاستفادة من الاتفاقيات الموقعة حتى الآن مع بعض البنوك الإقليمية. ويقوم المصرف بضمان عمليات التجارة من خلال تعزيز خطابات الاعتماد الصادرة من بنك أفريقي لتنمية الصادرات؛ مما يساهم في تعزيز الثقة وتحفيز نشاطات التجارة الأفريقية والعربية.
إقليمي	اتفاقية مشاركة المخاطر مع بنك إقليمي من أجل تمويل عمليات غير نقدية عبر تعزيز خطابات الاعتمادات المستندية	125 مليون دولار	اتفاقيات مشاركة المخاطر (MRPA) تهدف إلى تمكين المصرف من توسيع دوره في تمويل التجارة، بالاستفادة من الاتفاقيات الموقعة حتى الآن مع بعض البنوك الإقليمية. ويقوم المصرف بضمان عمليات التجارة من خلال تعزيز خطابات الاعتماد الصادرة من بنك إقليمي؛ مما يساهم في تعزيز الثقة وتحفيز نشاطات التجارة الأفريقية والعربية.
إقليمي	اتفاقية مشاركة المخاطر مع الشركاء المعتمدين من البنوك والمؤسسات الناشطة في تمويل التجارة في أفريقيا من أجل تمويل عمليات غير نقدية عبر تعزيز خطابات الاعتمادات المستندية	250 مليون دولار	اتفاقيات مشاركة المخاطر (MRPA) تهدف إلى تمكين المصرف من توسيع دوره في تمويل التجارة، بالاستفادة من الاتفاقيات الموقعة حتى الآن مع بعض البنوك الإقليمية. ويقوم المصرف بضمان عمليات التجارة من خلال تعزيز خطابات الاعتماد الصادرة من عدد من الشركاء المعتمدين من البنوك والمؤسسات الناشطة في تمويل التجارة في أفريقيا؛ مما يساهم في تعزيز الثقة وتحفيز نشاطات التجارة الأفريقية والعربية.

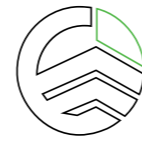


## 4) عمليات تنمية القدرات

البلد/المنطقة	اسم العملية	منحة المصرف (بآلاف الدولارات)	الأهداف
روندا	تنمية قدرات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	500	تطوير أداء المؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وتحويلها إلى مؤسسات مستعدة/جاهزة للاستثمار، وتمكينها من الاستفادة من فرص اتفاقية منطقة التجارة القارية الحرة عبر الدخول في سلاسل قيمة، بمنحها الدعم اللازم لتنمية قدراتها وللحصول على التمويل اللازم لتوسيع أعمالها.
إقليمي	المساهمة في تمويل المنتدى الاقتصادي لشبكة الصحفيين الأفارقة والعرب	300	يهدف المنتدى الاقتصادي إلى الإدماج والتمكين الاقتصادي للمرأة الأفريقية، والإدماج المهني للشباب الأفريقي والعربي واقتراح آليات لتمويلهم، وتعزيز الحوار وتبادل الممارسات المثلى بينهم.
إقليمي	دعم المرحلة الخامسة للبوابة العربية الأفريقية	400	توفير نافذة أولية للحصول على معلومات قيمة عن الدول العربية، نظراً لضعف محركات البحث المتوفرة حالياً. وستتيح البوابة الإلكترونية العربية موسوعة تنمية شاملة، توفر للمستخدمين فرصة الحصول على المعلومات والمراجع من مختلف المصادر.
إقليمي	مشروع نموذجي لتعزيز الأمن الغذائي في بتسوانا وموزمبيق وليبيريا	1500	تحسين الأمن الغذائي والمساهمة في الحد من الفقر لدى صغار المزارعين خصوصاً النساء، ودعم السياسات الزراعية الوطنية في الأراضي المتأثرة بالملوحة في كل من بوتسوانا وموزمبيق وليبيريا، لزيادة إنتاجية المحاصيل والدخل بإدراج نماذج ذكية مناخياً ذات قدرة على التأقلم مع الملوحة.
إقليمي	المساهمة في تمويل برنامج جسور التجارة العربية الأفريقية	500	تنفيذ خطط العمل الرامية لمواجهة تحديات الأمن الغذائي والاستمرار في تعزيز النظم الصحية في القارة الأفريقية، وتسهيل التبادل التجاري والاستثماري في هذين المجالين في ضوء تطبيق اتفاقية منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية.
تشاد	دعم مؤسسي لتعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها بالتعاون مع مركز الأيسيسكو وجامعة الملك فيصل	220	بالتعاون مع المركز التربوي الإقليمي للأيسيسكو بتشاد وجامعة الملك فيصل، يتم دعم الجهود الرامية إلى تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها.
كوت ديفوار	المساهمة في إنشاء منصة رقمية لتمويل النساء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	500	إنشاء منصة رقمية توفر التمويل لأصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعطي الأولوية للمؤسسات التي تديرها أو تملكها النساء. وتسهم المنصة في دعم البنية التحتية الرقمية للتمويل، وتسهيل إجراءات الحصول على القروض، وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لخلق فرص عمل، وتحقيق المساواة بين الجنسين من حيث الحصول على التمويل.
موريشس	إعداد دراسة الجدوى والتصاميم التفصيلية لشبكات توزيع المياه ومنشآت أسفل السد في إطار المشروع المتكامل لسد ريفيير ديز أنقوي	500	تمويل إعداد دراسة الجدوى والتصاميم التفصيلية لشبكات توزيع المياه والمنشآت أسفل المشروع المتكامل للسد. وتشمل الدراسة تقييم الجوانب الاقتصادية والفنية والبيئية للمشروع، بما في ذلك تحديد الاحتياجات والتكاليف والفوائد المحتملة، وإعداد التصاميم الهندسية المفصلة لشبكات التوزيع والمنشآت المائية اللازمة لتنفيذ المشروع بشكل كامل وفعال.

**(4) عمليات تنمية القدرات - يتبع**

البلد/المنطقة	اسم العملية	منحة المصرف (بآلاف الدولارات)	الأهداف
جامبيا	المساهمة في تمويل المرحلة الثانية من المشروع النموذجي لإعادة تأهيل أشجار المانجروف	500	زراعة مليون شجرة مانجروف لعدد 15 قرية في 3 مناطق ريفية، وهي الساحل الغربي والنهر الأسفل والضفة الشمالية، بالإضافة إلى تنمية قدرات كوادر المنصة في مجال حساب أرصدة الكربون لأشجار المانجروف.
الرأس الأخضر	تمويل مشروع نموذجي لتطوير سلاسل القيمة الزراعية وترقية السياحة بمنطقة وادي ريبيرا دي برنسبال	500	تحسين الظروف المعيشية لسكان المنطقة من خلال الإسهام في دعم الأنشطة المدرة للدخل، وفك العزلة عن 22 تجمع سكني في أعالي السد، وتنمية سلاسل القيمة الزراعية وتعزيز الأمن الغذائي، وخلق فرص عمل للنساء والشباب.
إقليمي	عملية تطوير تقنيات لامتصاص وحجز غاز الكربون بالتعاون مع معهد الساحل	465	تطوير خطط استراتيجية لامتصاص وحجز غاز الكربون من خلال نظم وتقنيات حساب انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في الدول الأعضاء في CILSS. وتدعم العملية قدرة كل دولة على تنفيذ خطتها الخاصة بمجابهة التغير المناخي، وتضمن مبدأ حيادية الكربون في الاستراتيجيات التنموية، واختيار تدخلات ذات أثر إيجابي على البيئة.
إقليمي	تعزيز سلاسل القيمة الزراعية في يوغندا وزيمبابوي	202	تحقيق الأمن الغذائي وتحسين سبل عيش المزارعين الريفيين من أجل التحول الاقتصادي الريفي بتبني التكنولوجيا والابتكار، وتعزيز التبادل المعرفي بين المؤسسات التعليمية والمزارعين، وتبني مبادرات وأفكار صغار المزارعين وتحويلها إلى منتج معرفي قابل للتطبيق والنشر.
أفريقيا الوسطى	المساهمة في تنظيم المائدة المستديرة لعرض خطط الدولة ومشاريعها على مجموعة التنسيق	300	حشد أصحاب المصلحة حول الاحتياجات التمويلية لأفريقيا الوسطى من أجل تنفيذ مشاريع القطاعين الخاص والعام في المجالات ذات الأولوية، وتوسعة رقعة التعاون مع مجموعة التنسيق.
تشاد	المساهمة في تنظيم المائدة المستديرة لعرض خطط الدولة ومشاريعها على مجموعة التنسيق	300	تعريف الممولين بالخطة التنموية لتشاد (2024-2028) والمساعدة في حشد التمويلات الضرورية لإنجاز المشاريع المندرجة تحت إطارها، وعرض البرامج الاستثمارية عليهم، وتعميق الحوار حول السياسات الكفيلة بتسريع وتيرة التنمية بالبلاد.
كوت ديفوار	دعم إنشاء وحدة تنسيق ومتابعة محفظة برامج ومشروعات مجموعة التنسيق	330	إنشاء وحدة مختصة بتنسيق ومتابعة محفظة برامج ومشروعات مجموعة التنسيق، وتوفير منصة رقمية تتيح المتابعة الحثيثة لتعكس نسب الإنجاز والسحوبات. بالإضافة إلى نقل خبرات كوادر وزارة المالية في مجال تعبئة الموارد المالية وإدارة العلاقات مع الشركاء، وتعزيز قدراتهم في مجال آليات إعداد وتقييم ومتابعة المشروعات.

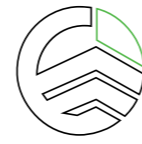


## 4) عمليات تنمية القدرات - يتبع

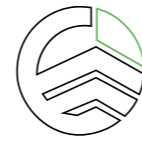
البلد/المنطقة	اسم العملية	منحة المصرف (بآلاف الدولارات)	الأهداف
غينيا	توفير خدمات خبير لدعم وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	200	دعم المكتسبات التي حققها الخبير في إطار العون الفني السابق، والتي شملت التنسيق المتواصل لإدارة العلاقات مع شركاء التنمية خاصة مجموعة التنسيق العربية، ونقل الخبرة في مجال إعداد وتنفيذ وتقييم ومتابعة المشاريع التنموية، وتعبئة الموارد المالية لمشاريع جديدة.
بوكينا فاسو	توفير خدمات خبير في مجال التمويل الأصغر لدعم الصندوق الوطني للتمويل الشامل	320	دعم الصندوق الوطني للتمويل الشامل في تنفيذ قرض المصرف البالغ 25 مليون دولار والخاص بالإسهام في تمويل المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر لكافة الأنشطة الإنتاجية الخدمية. ويساهم الخبير أيضاً في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للتمويل الشامل، وتحسين أداء الخطط والبرامج الوطنية لتطوير قطاع التمويل الأصغر في البلاد، وتنمية القدرات البشرية لمؤسسات التمويل.
إقليمي	المساهمة في دعم التحالف من أجل البنية التحتية الخضراء في أفريقيا	90	دعم التحالف ممثلاً في مكتب المبعوث الخاص المكلف من قبل رئيس البنك الأفريقي للتنمية، لتفعيل أنشطة التحالف الخاصة بتحريك وتعبئة الموارد اللازمة لإعداد مشاريع البنية التحتية الخضراء، وإعلان عن جهودات التحالف في المؤتمر العالمي لتغير المناخ (COP28). كما تهدف العملية إلى ضم المصرف إلى التحالف لتتاح له فرص استنباط عمليات خضراء، يمكن أن ينظر في تمويلها لتطوير محفظته الخضراء.
إقليمي	المساهمة في رعاية معرض ومنتدى التجارة البينية الأفريقية (الدورة الثالثة)	300	التعرف على الشركات والمنتجات الأفريقية والعربية واحتياجات كلا المنطقتين وعلى الصناعات الوطنية الأفريقية، وعكس صورة واضحة أمام زوار المعرض لما تقوم به المؤسسات والشركات الوطنية من أعمال على صعيد القطاعات الإنتاجية والخدمية المختلفة. ويعتبر المعرض فرصة جيدة لعقد الصفقات واستنباط مشاريع جديدة للتمويل.
الكاميرون	توفير خدمات خبير لدعم وزارة الاقتصاد والتخطيط والتنمية	200	دعم وزارة الاقتصاد والتخطيط والتنمية وتمكينها من اكتساب خبرات وطنية، لتحسين محفظة المشاريع القائمة والرفع من أدائها ومن أثرها التنموي.
إقليمي	المساهمة في أنشطة أفريقية في إطار المؤتمر العالمي لتغير المناخ (COP28)	408	يهدف المؤتمر إلى وضع آليات لتطبيق اتفاقية باريس المناخية وتفعيلها من خلال التوقيع على اتفاقيات ومشاريع ملموسة في مجال التنمية المستدامة، وتعميق النقاش حول مواضيع مهمة مثل الطاقة والزراعة والمياه، وتعبئة الموارد من المانحين والقطاع الخاص وجمعيات المجتمع المدني.
جامبيا	دعم مؤسسي لوزارة المالية والشؤون الاقتصادية	400	تطوير مهارات ورفع كفاءة كبار المسؤولين الإداريين والعاملين في الوزارة في مجالات التخطيط للمشاريع وإدارتها ورصدها وتقييمها، والمشتريات والإدارة المالية وإدارة الضرائب، والموازنة والتخطيط، وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

**(4) عمليات تنمية القدرات - يتبع**

البلد/المنطقة	اسم العملية	منحة المصرف (بآلاف الدولارات)	الأهداف
غانا	دعم مؤسسي لصالح وزارة المالية	190	تعزيز الفعالية المؤسسية للوزارة لتعزيز النمو الاقتصادي ودعم الحوكمة الرشيدة، وتحسين أداء إدارة تعبئة الموارد والعلاقات الدولية والاقتصادية، وتفعيل دور عدد من الإدارات الجديدة بالتدريب لدعم تنفيذ مهامها.
جنوب أفريقيا	مشروع نموذجي لتشييد مركز تعزيز المهارات	1500	إنشاء مركز متعدد الأغراض لبناء مهارات الشباب الرقمية، يكون مقراً لاحتضان وتهيئة البيئة الملائمة لإطلاق مواهبهم وقدراتهم على الإنتاج، وتشجيعهم على التواصل وتكوين علاقات مهنية، وتبادل الخبرات بين المؤسسات والمنظمات الشبابية.
السنغال	المساهمة في تمويل مشروع نموذجي لصالح شبكة النساء المزارعات في الشمال	100	توفير الدعم اللازم للمساهمة في توفير مكان للتدريب وإقامة ورش العمل، من أجل تحسين مهارات النساء وزيادة وعيهن بالعمل الزراعي.
إقليمي	المساهمة في رعاية حوار ازدهار أفريقيا	100	خلق منصة لمناقشة الاتحاد في سوق واحدة وسبل النهوض بالنمو الاقتصادي لأفريقيا في إطار أجندة أفريقيا 2063، وتبادل الدروس والخبرات لإيجاد سبل مبتكرة لتطوير البنية التحتية والقطاع الخاص والتجارة وسلاسل القيمة الزراعية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
إقليمي	المساهمة في تمويل مؤتمر الهيئات التنظيمية ومقدمي خدمات الطاقة الأفريقية-العربية	100	إيجاد حلول لتشجيع الاستثمار في أصول البنية التحتية المتهاكلة، لمساعدة الشركات الأفريقية على المنافسة. ويهدف المؤتمر كذلك إلى تنمية الشراكات الإقليمية للمساعدة على التوعية بمشاكل البنية التحتية، ودعم سن قوانين تنظيمية للقطاع تسهم في تنميته.
كوت ديفوار	تمويل إعداد دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية لمشروع إنشاء مصنع لمنتجات الكاكو	100	إعداد دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية لإنشاء مصنع لمنتجات الكاكو بطاقة ابتدائية تصل إلى 40 ألف طن من الحبوب المعالجة خلال العام، وذلك لدعم المخطط الوطني للبلاد (2021-2025) لتطوير الزراعة، الذي يهدف إلى الإسراع في التحول الهيكلي للاقتصاد بواسطة التصنيع.
إقليمي	رعاية مؤتمر عموم أفريقيا لمحاربة التدفقات المالية غير المشروعة	100	تقييم تنفيذ الالتزامات السابقة الخاصة بتقرير الرئيس تابوا مبيكي حول التدفقات المالية غير المشروعة في أفريقيا (2015)، والعمل وفق أفضل الممارسات القارية ذات الصلة التي تم الاضطلاع بها بواسطة لجنة الاتحاد الأفريقي وأصحاب المصلحة والشركاء، في مخرجات تقرير خاص باحتواء التدفقات المالية غير المشروعة.
إقليمي	المساهمة في رعاية لقاءات المصدرين والمستوردين الأفارقة خلال أربع فعاليات منظمة من قبل المركز الإسلامي لتنمية التجارة في دول أفريقية	100	المساهمة في تعزيز التجارة والاستثمارات في البلدان الأفريقية، وتسليط الضوء على أنشطة المصرف في مجال دعم القطاع الخاص والتجارة بين الدول العربية والأفريقية.

**(4) عمليات تنمية القدرات - يتبع**

البلد/المنطقة	اسم العملية	منحة المصرف (بآلاف الدولارات)	الأهداف
إقليمي	تمويل دورة تدريبية في مجال اللغة العربية لغير الناطقين بها لبعض الدول من غرب أفريقيا	100	تزويد معلمي اللغة العربية في دول غرب أفريقيا بالمعارف المتخصصة في المجال التربوي والأكاديمي، وتعزيز كفاءاتهم في تقنيات التواصل مع غير الناطقين باللغة العربية في بلدانهم. وستقوم الجامعة بتوفير وثيقة مرجعية لتنوير المعنيين حول الممارسة التعليمية.
إقليمي	المساهمة في تمويل فعاليات حول المرونة الاقتصادية والتكامل الاقتصادي في أفريقيا	60	تسليط الضوء على التحديات التي تواجه القارة الأفريقية في تعزيز المرونة الاقتصادية والتكامل الاقتصادي.
إقليمي	المساهمة في رعاية النسخة الأولى لملتقى منظمة استثمار نهر السنغال	100	تحفيز دور الأوساط العلمية والقطاع الخاص في تعزيز الابتكار وريادة الأعمال، للمساهمة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لمنظمة استثمار نهر السنغال. وسيتم اختيار أفضل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة والشباب الذين لديهم مشاريع مبتكرة في مجالات البيئة والزراعة والطاقة والملاحة وإمدادات مياه الشرب، من خلال إقامة مسابقة في كل دولة من الدول الأعضاء في المنظمة.
إقليمي	المساهمة في رعاية النسخة السابعة للمنتدى الأفريقي للأعمال والمسؤولية الاجتماعية	100	جمع الخبراء وأصحاب المصلحة لمناقشة مفهوم المؤسسات الإنعاشية ومساهمتها في التنمية المستدامة. ويسعى المنتدى إلى تشجيع الانتقال من المؤسسات التقليدية إلى المؤسسات الإنعاشية التي تُعطي الأولوية ليس فقط لتقليل الضرر، ولكن أيضًا لإعادة إحياء الأنظمة الطبيعية والاجتماعية.
إقليمي	المساهمة في رعاية النسخة الثامنة من المنتدى الأفريقي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	45	دعم ريادة الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وربطها بالمصرف لكي تستفيد من المخصصات التي رصدها في خطته الخمسية الثامنة، وتحسين فرص وصول هذه المؤسسات إلى مصادر التمويل، وتنمية قدراتها بالاستفادة من تبادل التجارب والأفكار خلال المنتدى.
إقليمي	رعاية النسخة التاسعة لمنتدى تحسين صورة أفريقيا لدى المستثمرين	72	إعادة صياغة وتعزيز صورة أفريقيا وعرض إمكانياتها الاقتصادية لجذب الاستثمارات إليها، وتحفيز النمو المستدام في مختلف القطاعات. ويجمع المنتدى بين القادة وصناع السياسات والشركات والأطراف المعنية، لمناقشة استراتيجيات تحول أفريقيا ودمجها في الاقتصاد العالمي بالتركيز على الابتكار، وريادة الأعمال، والتنمية المستدامة.
إقليمي	المساهمة في رعاية قمة الصناعة المالية الأفريقية (الدورة الثالثة)	80	المساهمة في تعزيز نقل التكنولوجيا للقارة الأفريقية وتحسين تمركز المؤسسات الأفريقية على سلاسل القيم العالمية، من خلال الشراكة بين المؤسسات الاقتصادية والدولية، ونقل خبرة عدد هام من كبار الاستشاريين والخبراء على الصعيد العالمي الذين سيحضرون القمة.
إقليمي	المساهمة في رعاية النسخة الخامسة من يوم التمويل الأفريقي	25	يهدف يوم التمويل الأفريقي السنوي إلى تعزيز التمويل والاستثمار في القارة الأفريقية، ويتضمن عادة عروضًا ومعارض للمشاريع والفرص الاستثمارية في مختلف القطاعات مثل البنية التحتية والطاقة والزراعة والتكنولوجيا والصناعات الصغيرة والمتوسطة. ويشارك في هذا اليوم مستثمرون ومصارف وشركات ومنظمات دولية وحكومات، بهدف تعزيز التعاون المالي والتنمية الاقتصادية في القارة.



## 4) عمليات تنمية القدرات - يتبع

البلد/المنطقة	اسم العملية	منحة المصرف (بآلاف الدولارات)	الأهداف
الكونغو الديمقراطية	رعاية النسخة الثامنة من منتدى ماکاتونو	25	يعتبر المنتدى حدثاً رائداً ويجمع بين العديد من الشخصيات البارزة المهتمة. ويتمحور حول مناقشة وتبادل الأفكار والخبرات في مجالات متنوعة في الأعمال والتنمية المستدامة، كما يوفر فرصة للشباب والمحترفين والمبدعين للتعرف وتكوين شبكات عمل وتعاون والتعلم من التجارب الناجحة. تُعتبر رعاية النسخة الثامنة من منتدى ماکاتونو فرصة للشركات والمنظمات للمشاركة في هذا الحدث المهم، ودعم الأنشطة الثقافية والاقتصادية والاجتماعية في مجتمعات الكونغو.
السنغال	المساهمة في تمويل ورشة عمل حول تطوير النظم البيئية للأوقاف الوطنية وبعض الدول الأفريقية	25	تبادل المعارف والخبرات حول آليات الوقف، واعتماد برنامج التعاون غير الإقليمي لتطوير النظم البيئية والتشريعية للأوقاف الوطنية لبعض الدول من وسط وغرب أفريقيا.
تشاد	المساهمة في تمويل أنشطة "القافلة المدرسية" لصالح الأطفال المحتاجين	25	تهدف الزيارات والقوافل المدرسية إلى توعية المجتمع بأهمية التعليم، وتعريف الأسر بأهمية الخطوات والمراحل التعليمية في تشاد، وتشجيعهم على إدخال أبناءهم والحرس على استمرارهم في تلقي التعليم.
إقليمي	المساهمة في رعاية النسخة الثامنة لمنتدى البنوك والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	25	توفير منصة للتعاون وتبادل الأفكار ووجهات النظر والخبرات. ويلعب المنتدى دور الوسيط بين المصرف والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، فهو يسهل دور الحكومات في الترويج والدعم للاستثمارات.
النيجر	رعاية فعالية لتمكين الشركات الناشئة في البلدان الأفريقية الأقل نمواً	20	تعزيز دور الشركات الناشئة وريادة الأعمال كونها قطاع محرك للتنمية الاقتصادية في أفريقيا. وسيتم خلال الفعالية التطرق إلى أهمية دعمها، من خلال تعزيز بيئة الأعمال وتشجيع الابتكار والتحول الرقمي؛ مما يساهم في دفع النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل.
إقليمي	المساهمة في رعاية ندوة على هامش المؤتمر العالمي للمياه تحت شعار جبال فوتا جالون: رؤى وإجراءات لحماية برج المياه في غرب أفريقيا	25	الندوة فعالية تقام على هامش المؤتمر العالمي للمياه، وتركز على أهمية حماية مصادر المياه في منطقة غرب أفريقيا، تحديداً برج المياه في جبال فوتا جالون بغرب أفريقيا، بهدف وضع إجراءات للحفاظ على المصدر المائي وتعزيز التوعية بأهمية الاستدامة المائية.
إقليمي	المساهمة في رعاية أسبوع التصنيع السابع لمجموعة تنمية الجنوب الأفريقي	25	تهيئة المناخ لتحقيق التنمية في رأس المال البشري، وخلق فرص تدفع بالتجارة والتجارة الرقمية وأنظمة الدفع القابلة للتشغيل البيئي في منطقة سادك، وتيسير التجارة الإلكترونية، والعمل على تعزيز التكامل الإقليمي لدى دول الجنوب.
إقليمي	المساهمة في دعم أنشطة المؤتمر السنوي للتجمع الاقتصادي الأفريقي	24	توفير الموارد اللازمة لتمويل مشاركة الخبراء الأفارقة المختصين، للبحث حول استكشاف طرق وآليات جديدة لتمويل التنمية في القارة الأفريقية مع التركيز على الدين العام كأداة تمويل. وتمويل المناخ والطاقة والقطاع الخاص في أفريقيا، والعمل على إيجاد مقترحات لمعالجة الآثار الاجتماعية والاقتصادية للأزمات المتداخلة التي تواجه القارة عبر الانتعاش المستدام والتنمية الفعالة.



05

الملاحق

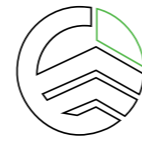


## الملاحق الثاني

### البيانات المالية وتقرير مراقب الحسابات المستقل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023



يتيح هذا التقرير تنقلاً تفاعلياً عبر الضغط على العناوين وأرقام الصفحات، مع إمكانية الرجوع عبر زر "العودة للفهرس". كما أن رمز (QR Code) قابل للنقر المباشر.



## الملاحق الأول

### رأس مال المصرف

بلغ رأس مال المصرف المُصرَّح به كما في 31 ديسمبر 2023 مبلغ 20,000 مليون دولار أمريكي (2022: 20,000 مليون دولار أمريكي)، ورأس المال المدفوع كما في 31 ديسمبر 2023 مبلغ 5,000 ملايين دولار أمريكي (2022: 5,000 ملايين دولار أمريكي).  
المُكتتب القابل للاستدعاء مبلغ 10,000 ملايين

### مساهمات الدول الأعضاء حتى 31 ديسمبر 2023

الدولة	2022	2023
المملكة الأردنية الهاشمية	10,704	10,704
دولة الإمارات العربية المتحدة	535,217	535,217
مملكة البحرين	10,704	10,704
الجمهورية التونسية	44,601	44,601
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	214,087	214,087
المملكة العربية السعودية	1,284,520	1,284,520
جمهورية السودان	10,704	10,704
الجمهورية العربية السورية	5,947	5,947
جمهورية العراق	749,304	749,304
سلطنة عمان	64,226	64,226
دولة فلسطين	10,704	10,704
دولة قطر	428,174	428,174
دولة الكويت	784,985	784,985
الجمهورية اللبنانية	35,681	35,681
دولة ليبيا	713,622	713,622
جمهورية مصر العربية	10,704	10,704
المملكة المغربية	78,498	78,498
الجمهورية الإسلامية الموريتانية	7,618	7,618
<b>الإجمالي</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>



☎ +249-183-773646 شارع السيد/عبد الرحمن المهدي  
+249-183-773709

📠 +249-183-770498 صندوق بريد: 2640 – الخرطوم  
+249-183-770600

✉ badea@badea.org 11111 – جمهورية السودان



[www.badea.org](http://www.badea.org)